

**TFF****Türkiye Futbol Federasyonu****Turkish Football Federation**

---

# **SPORCU EĞİTİMİNDE ÇOCUK VE GENÇ DOSTU STANDARTLAR 1. ADIM**

**Spor Kulüpleri İçin Standart Formlar  
ve Kaynak Kılavuzu**

**TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi**

---

**TFF**

## TFF Eğitim Yayınları

FGD Koordinatörü  
Tolunay Kafkas

FGD Eğitim Müdürlüğü  
Hazırlayan  
Türkiye Futbol Federasyonu  
Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi Sorumlusu  
Çocuk Koruma Soruşturma Uzmanı  
Bige Gülhan Gündüz

Danışma Kurulu  
TFF Bilim Kurulu

Editör  
Mithat Koray Gürtaş

Görsel Yönetmen  
Oben Meralbaysal

Fotoğraflar  
Ege Bulunaz

Tasarım  
Tuncay Karadağ

Teknik Çizimler  
Bige Gülhan Gündüz

İletişim:  
gulhangunduz@tff.org  
Tel: 0216 3217893  
GSM: 0538 545 9362  
Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi  
Beybostanı Sokak No:2  
Beylerbeyi İstanbul



# TFF

Türkiye Futbol Federasyon

Turkish Football Federation



TFF



## Önsöz

Türkiye Futbol Federasyonu, uluslararası birçok federasyonun modellediği bir Çocuk Koruma birimini kurmuş ve adını 'Esenlik ve Çocuk Koruma' birimi koymuştur. Birim, altyapı oyuncusunun spor yaparken her tür zarar ve hasardan korunmasını hedeflemektedir. Bu hedefimize yürürken tek başımıza başarılı olmamız mümkün değil. Gelişim liglerinde yer alan her yetişkin, oyuncu ve idarecinin de bu konuda aktif ve gönüllü katılımı esastır.

Birim de Esenlik kelimesi bilerek ve isteyerek konmuştur. Esenlik; kişinin her türlü korku tasa ve tehditten uzak salim hali demektir. Açıkcası, oyuncularımızın ihtiyaç duyduğu huzur ve mutluluğu da hedeflemekteyiz. Kendini huzurlu hissetmeyen her sporcu, yaşı ne olursa olsun, başarılı olmakta zorlanacaktır. Başarılı olsa bile bu başarıyı sürdürme konusunda devamlılık sağlanamaz.

Yaşı ne olursa olsun, endişeli ve tedirgin olan herkes, akıl ve gönül kapısını dışarıya kapatır; artık ona ulaşamazsınız! Yaşı 18'den ufak oyuncuların eğitiminde başarılı olmak için onların güvenliğini temin etmek kadar, mutlu ve huzurlu olmalarını da sağlamalıyız. Bu herkes için etik bir görevdir. Küçük bedenlerinin doğru gelişmesi ve serpilmesi için, su ve gıda kadar huzur da gereklidir. Gerçekten bir sporcunun güvenliği kadar huzuru da başarısında önemli bir rol oynar. Hiç bir birey, spor yapmak istediği için, tehdit, hakarete, haysiyetsiz davranışlara ve gereksiz acılara katlanmak zorunda olmamalıdır. Zaten yasalarımızda bu uygunsuz davranışları istismar kapsamına almıştır.

Mutlu olan bir çocuk veya genç oyuncu, kendini ifade etmekten çekinmez. Zaten henüz sporcu olma yolundalar ve aslında öncelikle oyun oynamak amacıyla bize gelirler. Bundan dolayı 18 yaş altı tüm sporcu adaylarımızı 'Oyuncu' olarak görmek ve böyle hitap etmek en doğrusudur. Oyun oynama hakları teslim edilmiş sporcu adaylarının söz hakları vardır ve birey olarak önemsenirler. Oyuncu olduklarını idrak etmek bile bile bir sporcu adayının özsaygı ve özgüvenle saha da hareket etmesine olanak veren zemini hazırlar. Özsaygı ve özgüven ise her oyuncuyu hayatının her bölümünde ileriye taşıyacaktır. Spor ve performansına yansımaları bir yana, gelişirken kendine sağlanan bu saygın ortam sayesinde, mutlu ve dengeli bir birey de olacaktır. Bize emanet edilen çocukların, bizimle geçirdiği yıllar belki de onların hayatlarında en derin anıları yaşayacağı yıllardır. Onların, güzel anılarla ve iyi insanlar olarak yetişmesini sağlamak hepimizin boynunun borcudur.

TFF'nin verdiği lisanslarla çalışan tüm spor profesyonelleri, yeni tanımlanan gelişim liglerindeki eğitim adına yeni hedefler geliştirmeliler. Skor odaklı eğitim hedeflerinden vaz geçip, oyuncu odaklı eğitim anlayışını benimsemeliler. Bu değişim, bireylerin kararlılığı sayesinde kısıtlı bir başarıya ulaşabilir. Ancak, bireysel iradenin kurumsal kararlılıkla desteklenmesi ile kalıcı ve sürükleyici olacaktır. Bu açıdan çocukların yaşadıkları deneyimler, sporda geçecek yılları, mutlaka kurumsal bir anlayış ile ele alınmalıdır.

Bir çocuğun spor hayatındaki kaderi, orada görev yapan yetişkinlerin bireysel farklılıkları ile değişmemelidir. Ortak bir davranış standardı ile çalışanlarda kurumsal bir duruş ve istikrar sağlanabilmelidir. Standartlar; genç, çocuk aile ve spor çalışanlarının kendi davranışları ve kulüp işleyişi ile ilgili bir kaliteyi hedeflemelerini zorunlu kılar. Kurumsal irade çok önemlidir. Kurumsal davranmak, çalışan personelden buna uymasını istemek, kurumsal kimliğinizi de güçlendirecektir. Bireyler hangi seviyede olursa olsun, ortaya çıkan bu değişime uyum sağlamak zorunda kalır.

Bu açıdan, her kulüp ve yönetici kurumsal standartları tesis etmeyi hedef edinmelidir. Ayrıca yaşanmadan olumsuz olayları savmayı sağlayan bir emniyet subabı görevi de görecektir. Kurumsal standartlar, olası sorunları baştan önlediğinden, aynı zamanda akıllı bir yöneticinin de tercihi olacaktır. Kurumsal kimliğinizi önemsemek, yaptığınız işi ciddiye almak başkalarının da size ciddiye almasını sağlar. Bu ciddi tutum, oyuncunuzdan personelinize kadar herkesi olumlu etkiler hatta rakiplerinizi bile.

Ülkemizde ne yazık ki sıkça antrenör ve personel değiştiğinden hizmetlerde belli bir kurumsal standart tesis etmek zordur. Bu kitapçıktaki formlar sayesinde, kulüplerinizde yaşanacak personel değişiminden oyunculara verilen hizmetlerin etkilenmeyeceği bir sistem tesis etmiş olacaksınız. Örneğin; bir etkinlik veya Kamp seyahati planlamak için hangi konuların ele alınması gerektiği hakkında bilgi sahibi olmayan deneyimsiz bir antrenör bile formlar sayesinde eksiksiz bir organizasyon yapabilecektir. Çocuk ve gençlere verilen hizmetlerde güvenlik ve esenlik göz önünde bulundurulmalıdır. Oysa herkesin aynı konuları önemseyemediğini söyleyemeyiz. Bazen deneyimsizlik ve bilgisizlik, işinizi tüm iyi niyetinize rağmen doğru yapmanızı engeller. Formlar bu durumlar için idealdir, herkesi işini doğru yapmaya zorlar. Çocuk koruma; her kulübün oyuncularına 'Bakım ve Kollama' hizmetini olduğunu hatırlatırken, bunu yapmaları için onlara yardım eder. Bu standartların, oyuncuya olan etkisinden dolayı formlar da çocuk korumanın görev alanına girmektedir.

Bu kılavuzda sizlere bir futbol kulübünde her gün olan ve yaşanan durumlarla ilgili kullanabileceğiniz formlar ve standartlar verilmektedir. Standartlar formlarla aynı görevi görmektedir; Çocuk esenliği için gereken olumlu bir davranışı herkesin uygulamasını temin eder. Kişiliklerin, hatta kültür farklılıklarının etken olmadığı, oyuncu için gereken özen ve önemin verileceği bir işleyişi temin eder. İyi bir kurum, çalışan kişiler değişse bile hizmetlerine etkilenmeden devam edecek bir sistemi kurmuştur. Ne yazık ki, finansal zorluklarla uğraşmak zorunda kalan iyi niyetli kulüplerde bile standartları göz ardı edilebilir. Oysa bu standartların bazıları, çocuk ve genç sporcunun güvenli muhafazası konusunda, bazen hayati olan başlıklardır. Lüks değildirler, çocuğun ve gencin güvenli sevk ve idaresi için hayatidirler. Sanırım kulüplerimize bu konuda ışık tutmak herkes için 'kazan yada kazan' bir durumdur.

Formlar ve standartlarımız, kişilere bağlı olmaksızın, her hangi bir ön eğitim gerektirmeden kullanabilmeniz için tasarlanmıştır. Sadece kulüplerinizde kullanmayı alışkanlık haline getirmeniz bile kurumsal işleyiş için önemli bir adım olacaktır. Kullanmanız sonucunda, daha az hata, daha az çelişki ve daha az çatışma yaşandığını göreceksiniz. Huzurlu spor ortamları temin eder ve çocuklara hizmet veren spor çalışanlarını memnun eder. Ayrıca oyuncu ve ailelere huzurda verir. Tüm saydığımız bu yararları fazlaca bonkör bir tahmin olarak değerlendiriyorsanız bile şöyle düşünün; yarısı bile gerçekleşse, kulübe herkes daha mutlu gelecektir.

Her zaman çocukların üstün çıkarlarını gözetmeliyiz, yasalarımız da bunu bize emreder. Kanunlarımızda her zaman her konudan önce çocukların üstün iyiliğinin korunması ilkesi vardır. Unutmayın ki, insanlığın en zayıf halkası korunaksız çocuklardır. Onları güçlendirmek ve korumak geleceğimize yapılan en önemli yatırımdır. Çocuklar adına sözcülük etmeliyiz, hem de her zaman. Yetkiniz olsun veya olmasın, yetişkinlerin sözcülüğüne oyuncuların her daim ihtiyaçları vardır. Bazen tek bir kişi bile oyuncunun hayatını değiştirecek etkiye sahiptir, onların hayatlarındaki yerinizi azımsamayın. Onların sesi olmayı görev edinin.

Çocuk Koruma, gücünü çocuk seven vicdanlı insanların verdiği destekten ve işbirliğinden almaktadır. Türk futbolunda, kendini oyuncu yetiştirmeye adanmış, fedakar ve medeni spor profesyonellerine güveniyoruz. Sahalarımıza, küçük kramponlar ama büyük hayallerle gelen oyuncularımızı saygın ve mutlu bireyler olarak yetiştirmeliyiz. Bu amaçla değişen dünyanın koyduğu eğitim hedeflerine 'Esenlik ve Çocuk Korumayı'da katacağımıza güvenimiz sonsuz. Şimdiden hepimize verdiğiniz emek ve destek için içten teşekkür ederiz...

## Kılavuz Nasıl Kullanılmalıdır:

Buradaki formlarınızı fotokopi ile çoğaltıp kullanabilir hatta PDF formatında onu kurumlarınızda kullanabilirsiniz.

## Form ve Standart Kılavuz İÇeriği:

### • **Beyanlar Syf 11**

Kulüpler için bir örnek koruma beyanı

Ayrımcılığın Irk, Din Vs Önlenmesi Beyanı

### • **Seyahat ve Etkinlik Formları Syf 17**

### • **Seyahat ve Etkinlikler Syf 18**

Kamp Gezi ve Etkinlikler Düzenleme Formu

Veliler için Medikal ve Acil Bilgi İzin Formu

Oyuncular için tavsiye edilen aşı ve muayene formu

### • **Şikayet ve Olaylar & Kaza / Yaralanma Formu Syf 29**

Şikayet ve endişe formu

Kaza ve yaralanma formu

### • **Menajer ve Scout Form ve Standart Syf 34**

Tanım, kuralları, iyi uygulama standardı

Ziyaret Deneme ve Oyuncu Deneme formu

Menajer/Scout Yetki Formu

### • **İşe Alım Süreci ve Formlar ve Beyanlar**

İstenecek belgeler ve işlemler

İşe Başvuru için yazılı referans mektup örneği

Personel için oryantasyon formu

### • **Tesislerin Güvenliği Risk Tespiti Formlar Syf 64**

Tesis risk denetim ve tespit formu

### • **Sezona Hazırlık Toplantısı Syf 73**

Toplantı davet, İnternet, teşekkür yazısı

Sezon başı veliler için OLUMLU VELİ yazısı.

### • **Sosyal Medya ve Spor Syf 89**

Spor Kulübü/ Oyuncular için güvenli sosyal medya kuralları

Güvenli İnternet için oyuncularımıza klik kuralları

### • **Madde Kullanımı Doping, Nargile Bağımlılık Syf 95**

Antrenörler için madde ve doping imzalı beyan

Oyuncu için madde kullanım beyanı

standartlar

### • **Davranış kodları standart ve beyan formları Syf 9**

Uefa Standart ve Beyanı

Kesinlikle yasak davranışlar

Antrenörlerin Hakları



**TFF**

## Beyanlar

Örnek Çocuk Koruma Anrtenör Beyanı İmza Formu

Oyuncular İçin Davranış Kodu

Etkinliklerde Oyuncu Kodu

Oyuncuların Hakları

Oyuncuların İmzalayacağı Beyanlar

- **Veli Bölümü Form ve Standartlar Syf 114**

Velilere dağıtılacak Bölüm

Davranış Kodu ve Haklar

Kulübün Uygulama Hakkı

Velilerin imzalayacağı kulüplere beyan

Velilerin Oyunculara imzalayacağı SEVGİ BEYANI

- **Tribün ve Seyirciler**

Seyirciler İçin Davranış Standardı

- **Fotoğraf**

Oyuncular İçin Fotoğraf Çekilme İzin Formu

Standart ve Kurallar

- **Çocuk Korumayı Tesis Etmek İçin Basit Adımlar**

Sistem Kurmak

Temel İkeler

- **Özensiz Mesleki Uygulamalar Tanım**

- **Kız Takımları – Kız Hakları**

- **Cinsiyet Ayrımı ve Kadın Şiddetinin Futbolda önlenmesi için Beyan (İmzalı)**

- **Oyuncu Poster Örneği**

- **Kaynakça Poster**

TFF

## Beyanlar

Hayatımız ve tarihimizdeki en önemli değişimler, öncelikle beyan ile başlamıştır. Beyanlar bir sürü sözcüğün bir araya getirildiği bir yazı değildir. Kararlılıkla arkasında duracağımız ilkeleri ortaya koyduğumuz, erdemli bir duruş ve tutmaya karar verdiğimiz bir yemindir aslında. Beyanlar küçük ama etkili içi samimiyet dolu cümlelerle başlar fakat koca toplumları değiştirebilirler bazen. Toplumun temeli olan çekirdek bir aile, bir insanın başka bir insana 'seni seviyorum' demesi ile başlar. Bazen o iki cümle koca bir neslin, çoluk çocuk, torun torbanın var olmasına sebep olur. Dediklerimizde samimiysek, bu bir beyandır.

Yasalar da beyanlardır aslında; çalmayın, öldürmeyin gibi yanlış davranışların tanımı ortaya konur ve bunlara kanunlar deriz. Modern toplumlar da beyanlarını ortaya koyarlar. Bunlar ortak doğrularımızı, değerlerimizi ve hatta yanlışları tanımlamamıza yarar. Örneğin; İnsan ve Çocuk hakları beyannamesini duyduunuz mu? Beyanlar bizim dürüst olmamızı her zaman sağlayamayabilir, o bireysel bir çaba gerektirir. Ancak yanlış içinde olduğumuzu bilmemizi sağlar. Doğruyu yanlış ortak ilkelerle savunmamızı temin eder. Tarihte tüm değişimler beyanlarla gerçekleşir. Çocuk Koruma, algı ve alışkanlıkların değişimi için beyan yapılmasını bir ilk basamak olarak kabul eder. Gerçekten de değişecek olan zihniyetin bir öncü duyurusudur. Bu açıdan kulüplerin yönetim kurulu ve başkanı tarafından imzalı bir şekilde mutlaka görünür yerlere çerçevelenip asılmalıdır.

İleri sayfalarda ayrımcılığın önlenmesi beyanını da göreceksiniz. Size fazlalık gibi görünmesin. Her yerde olduğu gibi ülkemiz içinde önemli bir sorundur. Tohum seviyesinde daha filizlenmeden önlenmesi gereken bir zararlı bir algı biçimidir. UEFA "NO TO RACISM" gibi bir kampanya ile ırkçılığın ve ayrımcılığın her türlü ile savaşmaktadır. Beyanlara rağmen ırkçılığı görebiliyoruz, her şeye rağmen kalplerdeki nefreti çıkaramıyoruz. Ancak çocuk ve gençlerin, spor eğitimin yapıldığı ortamlarda küçük yaşta bunu bir ilke olarak görüp benimsemeleri çok önemlidir. Nefret doğuştan gelen bir özellik değildir, yaşayarak ve aşıl原因arak çocuklara yetişkinler tarafından öğretilir. Oysa spor, barış ve fair play'in öne çıktığı çağdaş ortamlar da olmalıdır. Bu açıdan bu ilkelerin spor ortamlarında erkenden ortaya konması ve benimsenmesi önemlidir. Herkes hayatında bir kez olsun dışlanmış veya farklı his etmiş olabilir, hiç güzel bir duygu değildir. Bizde yoktur, herkese eşit davranırız gibi bir önyargınız olmasın. Bunun her alanda önlemek insani görevimizdir, spor ise bahane!

TFF

Türkiye Futbol Federasyonu

Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi Sorumlusu

Çocuk Koruma Soruşturma Uzmanı

Biga Gülhan Gündüz

İletişim: gulhangunduz@tff.org Tel: 0216 3217893 GSM: 0538 545 9362

Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi. Beybostanı Sokak No:2 Beylerbeyi İstanbul





TFF

## TFF Futbol Eğitimi Veren Kulüpler İçin Örnek Bir Çocuk Koruma Beyanı:

..... Kulübü çocuk ve genç sporcuların;

‘Esenlik ve Güvenliği’ konusunda T.C. devletin tüm kanunlarını, ilgili yönetmeliklerini, TFF’nin standartlarının bir uygulayıcısı ve savunucusu olarak kabul ediyor. Bizler tüm çocuk ve gençleri kararlılıkla aktif olarak koruma görevimizi de idrak ediyoruz.

Durum ve şartlar ne olursa olsun, **Çocuk ve Gençlerin Esenliği ve Güvenliği** diğer her şeyin üzerinde bir değerdir.

Bu beyan, yaş, cinsiyet, din, ırk, bedensel engel, sosyal-ekonomik durumu ne olursa olsun her çocuk ve genci kapsamaktadır ve eşit olarak şu hakları gözetir:

### **Tüm spor yapan genç ve çocuklar;**

1. Her tür sömürü ve istismardan arınmış mutlu ortamlarda spor yapma ve spor yaparken de mutlu olma hakkına sahiptir
2. Herkes gibi zarar görmekten korunma hakkına sahiptir.
3. Potansiyellerini doldurmak ve kullanmaları için teşvik edilmelidir.
4. Eşitsizlikleri varsa bunun giderilmesi için bizden yardım görmelidir.
5. Herkesin onları koruma, destekleme görevi ve sorumluluğu vardır. Yetişkin olarak onları yardımsız bırakmamalıyız
6. Sporla uğraşan her kurumun tüm genç ve çocukları; bakma, kollama ve koruma sorumluluğu vardır.

• Çocuk ve gençlerin esen ve güvenliği .....spor kulübü olarak bizim önceliğimizdir. Bu değerlerin savunucusuyuz. Birlikte çalıştığımız tüm kurumlardan da aynı kararlılığı talep ediyoruz.

• ..... spor kulübü, özellikle çoğunluktan farklı özellikler taşıyan çocuk ve gençlerin daha fazla istismara uğrayabileceklerinin bilincindedir. Farklı çocukların esenliğini temin etmek için gerekenleri yapma sorumluluğumuzun da farkındayız ve bu sorumluluğu kabul ediyoruz.

• ..... kulübü olarak bizler, tesislerimizde bulunan her seviyedeki personele, çocuk ve genç sporcunun esenliği ve güvenliği adına yapacakları katkıları ve görevlerini anlattık ve ilettik.

• Davranış standartlarını ve istismarın belirtilerini tanımlamak için kendilerine temel bilgi verdik, yazılı olarak ta davranış standartlarını astık.

• Kulüp olarak bize iletilen istismarla ilgili şikâyetlerin karşısında gerekli adımları atarız. Bu şikâyetleri ileten kişilere karşı anlayışlı ve destekleyici bir tavır takınırız, onları sindirmeyiz.

• Güvenlik ve esenlik ile ilgili şikâyetlerin ve endişelerin, detaylı kayıtlarını saklayıp kurumumuzda dosyalarız.

• Çocuk ve gençle çalışması sakıncalı veya uygunsuz olan kişileri işe almayız, eleme ve sağlamaya dayalı bir prosedür uyguluyoruz.

• Kurumumuzda aktif ve kararlı bir koruma yönetmeliğimiz vardır.

..... spor kulübünde, prensip ve yönetmeliğin etkin olması için her seviyede herkesi teşvik ederiz. Bu beyanımıza uymayan kişiler hakkında bilgi gelirse bekletmeden girişim yapılır, bu işlemler iş akdinin feshi ve görevlerinin sonlanmasına kadar gidebilir.

Kulüp Başkanı İmzası; .....

Sportif Direktör: .....

Kaşe:.....



**TFF**

## Ayrımcılığın Önlenmesi Beyannamesi

Biz .....kulübü olarak her bireyin;

İrk, din, renk, soy, bireysel tercihleri, sosyoekonomik avantajı veya dezavantajlı durumu, ailesi, eğitim durumu, bölgecilik veya elinde olmayan başkaca farklılıklardan dolayı; ayrımcılık veya kayırma ile muamele etmeme ilkesine kayıtsız bağlıyız.

Her bireye eşit mesafede olmaya özen gösteririz. Herkese, kulübümüzde eşit olarak fırsat sağlanması, eşit olanaklardan yararlanması, tüm eğitimler, tesis kullanımı, hizmet ve diğer yarar sağlayacak unsurların sağlanacağını beyan ederiz.

Kulüp Başkanı İmzası : .....

Kaşe: .....

TFF

## Seyahat ve Etkinlikler

Gelişim liglerinde eğitimin önemli bir parçası da düzenlenen maç ve turnuvalardır. Bu turnuvalar ve maçlarda oyuncunun deneyimleyeceği birçok unsur, ileride profesyonel yaşantısında performans baskısı altında doğru şekilde davranmasını sağlayacaktır. Oyunun kurallarına uygun oynamak, rakibe saygı, hakeme saygı, diğer oyunculara saygı, en önemlisi futbolun kendine saygıyı öğretmek amacıyla düzenlenir. Kaybederken efendice davranmayı, kazanırken de centilmence kazanmayı bu turnuvalarda öğrenmeleri gerekir.

Birçok spor profesyoneli bu turnuvalarda aldıkları sonuçları fazlaca önemsemektedir. Oysa burada alınan başarılı sonuç, iyi bir gelişim programının sadece göstergelerinden birisidir, belki de en önemsizidir. Skor odaklı eğitim anlayışı, sporcunun başarısını kısa bir süre temin eder. Uzun süreçte başarılı olmasına izin vermediğinden, bu anlayış geçmişte kalmıştır. Şaşırtıcıdır, kötü yapılanmış ve sadece kazanmayı hedefleyen kulüplerde skor kazanabilirler. Erkenden mevkilerini bulan çocuk sporcular, sadece bir makinanın dişlisi gibi görevlerini erkenden hatasız icra edebilirler. Skor kalıcı başarı için bir işaret değildir. Skor sadece iyi yürütülen bir gelişim liginin en fazla doğal bir sonucu olarak görülmeli, Doğru eğitimlerle, topla gelişen sağlıklı ilişkilerden doğmuş yaratıcı oyuncuların bir hediyesidir.

Turnuvalar ve maçlarda çocuk ve genç sporcuların doğru kazanımları edinmesini sağlamak antrenörlerin işidir. Sadece ilk 11 değil, yedeklerin dahi buradan bir şeyler öğrenmiş ve deneyimlenmiş olarak ayrılmış olması gereklidir. Kendi yeteneklerini ve kişiliğini ileriye taşımış olmalıdır. Sadece o zaman sürdürülebilir başarı kazanılır. Bu kazanımların her birinden yararlanması için hem antrenörlerin hem de spor kulüplerinin doğru planlama yapması şarttır. Kötü planlanmış bir maç, turnuva veya etkinlik çocuk ve genç sporcuya hasar, hatta kalıcı zarar da verebilir. Kazanımları sağlamak için standart olarak dikkate alınması gereken hususlar vardır. Bunları tek tek bilmek ancak uzmanlık veya deneyim gerektirir. Ancak ülkemizde antrenör sirkülasyonu dikkate alındığında çocuğa verilen hizmette bir devamlılık sağlanması oldukça güçtür. Bu açıdan kurumların hizmette standart konmasını sağlayan formları kullanması önemlidir. Sizlere bunları hazırladık, lütfen kullanınız. Bir sporcunun hastalanması, kazaya uğraması, sakatlanması, takımın ödeneği, bilgi akışı ve onaylar gibi detayları herkesin doğru hazırlamasını sağlar. Medikal bilgilerin hazır bulunmasını da sağlar.

## Kamp - Gezi - Yatılı Etkinlikler Önlem ve Güvenlik Kontrol Listesi

### Gezinin Amacı:

- ☐ Turnuva / Müsabaka
- ☐ Eğitim
- ☐ Kamp
- ☐ Sosyal
- ☐ Başka--

### Veliler ile İletişim

- ☐ Varış Noktası, Yapılacak etkinlik, kalınacak yer ve detayları (adres ve telefonları)
- ☐ Kulüpte etkinlikten sorumlu olan kişinin adı ve iletişim bilgileri
- ☐ Etkinlik için araç: Kalkacak yer/ saat Bırakılacak yer / saatleri
- ☐ Ulaşım için kullanılacak Araçlar ve yapılan düzenleme
- ☐ Turnuva veya Müsabaka detayları
- ☐ Gitmesi gereken malzeme ve kitlerin listesi
- ☐ Acil durumlar için prosedürler listesi ve Velilerin iletişim listesi

### Ulaşım:

- ☐ Bırakılacağı ve alınacağı yer ve saatler
- ☐ Seyahat süreleri ve mola yerleri

Ulaşım Devamı.

- ☐ Denetimciler
- ☐ Şoförlerin Sicil kaydı
- ☐ Seyahat Sigortaları

### Kalınacak Yer; Oteller V.S.

- ☐ Kalınacak yerin nevi ( Pansiyon, yurt, Otel, Apart otel vs. gibi)
- ☐ Etkinlikten önce ziyaret edip risklerin hesaplanması (odalar Aynı kat olması gerekir gibi)
- ☐ Gıda Durumu ( özel diyet yemekleri, alerjik çocukların gıda düzenlemesi gibi)
- ☐ Gruplara uygun mu? Giriş çıkış denetim durumu gibi.
- ☐ Odalarda nasıl kalınacağını isim listesi
- ☐ Denetimci yetişkinlerin kalacağı yerlerin odalar arasına yerleştirilmesi için planlama

### Planlama Evresi

- ☐ Tarih / Süre
- ☐ Nereye
- ☐ Kim (personel/ katılımcılar / Gönüllüler)
- ☐ Etkinliğin Barındırdığı riskler -----

- ☐ İzin Belgesi – Muvafakat name
- ☐ Tıbbi durumlarla ilgili oyuncuların listesi-alerjileri, aldığı ilaçlar vs.
- ☐ Ahlaki Davranışlar Standartların Yazılı olarak örneği.
- ☐ Korumaya Yönelik Planlama (denetimciler, olay ve endişelerin bildirilmesi gibi)
- ☐ Oyuncu veya Antrenörle Velilerin görüşebilmesi için konan kurallar
- ☐ Velilerle oyuncuların görüşmesi için konan kurallar

### Sporcuların Hazırlanması

- ☐ Yerel Kültür farklılıkları hakkında bilgi ve dil bilgisi
- ☐ Beklenen uygun davranışlar ve uygun giysi tarifi
- ☐ Gıdalar, içecekler
- ☐ Döviz Cinsi
- ☐ Telefon Bilgisi
  - Yerel Harita- Otel içeren

### Sigorta Bilgileri:

- ☐ Seyahat Sigortası
- ☐ Sağlık Sigortası
- ☐ Kaza sigortalar
- ☐ Sporculara uygun Güvenlik Bilgisi

### Ev Sahipliği Yapmak veya Ev Sahipleri Olan Tesise Gitmek

- ☐ Ev sahibi konumundaki kurum ve kişiler araştırıldı ve denetlendiler.
- ☐ Ev sahipleri özel gereksinimlerinize ilgili bilgilendirildi
- ☐ Ulaşım bilgileriniz iletildi
- ☐ Telefon ve iletişim bilgileri karşılıklı verildi
- ☐ Yerel Harita ve Yerel bilgiler verildi

### Acil Durumlar İçin Prosedür

- ☐ İlk Yardım Yapabilecek Personel Mevcut
- ☐ Değişik durumlarla ilgili özel sağlık müdahale bilgisi mevcut ( ar sokması, alerji, kafa travması, Ateş)
- ☐ Değişik müdahale için gereke ilaç malzeme ve bunları verecek yetkili sağlıkçınız.
- ☐ Yerel sağlık kurumları ile ilgili bilgi alınmış iletişim bilgisi mevcut.
- ☐ Sağlık Sigortası veya seyahat sigorta bilgileri kayıtlı
- ☐ Türk Konsolosluğu iletişim bilgisi

### Varış

- ☐ Yemek saatlerini, odaları, değerli eşyalarını ve telefonları kontrol edin
- ☐ Spor yapılacak mekânı, alanı, stadyumu önden inceleyin
- ☐ Hemen grup toplantısı yapın.
- ☐ Kamp programını verin kuralları anlatın
- ☐ Yatış saatini bildiriniz.
- ☐ Diğer yetişkinlerle kendi sorumluluk ve görev programınızı birlikte gözden geçirin.

### Evraklar

- ☐ Seyahat Biletleri
- ☐ Pasaportlar, Vizeler
- ☐ Lisanslar
- Seyahat rezervasyonları, otel rezervasyonları onay kodları, iletişim listeleri

### Denetimci Yetişkinler

- ☐ Sporcu ve Denetimcilerin oranı
- ☐ Erkek / Kadın
- ☐ Spor zamanı ve Serbest zamanlar için yeterli denetimci düzenlenmesi yapılmış.
- ☐ Açıkça ortaya konmuş yazılı sorumluluk tarifleri
- ☐ Sağlıkçılar

### Maliyetler ve Nakit Para

- ☐ Ulaşım için
- ☐ Ödeme planlaması yapıldı ( depozitler, taksitler vs.)
- ☐ İlave gıda ihtiyacı ve içecekler için yedek para
- ☐ Harcırah
- ☐ Güvenlik için ekstra nakit veya kredi kartı

## Veliler için Medikal ve Acil Bilgi Formu

### Çocuk için Acil Durumda Başvurulacak Kişi ve Tıbbi Durum Bilgileri

|                   |             |                   |             |          |   |
|-------------------|-------------|-------------------|-------------|----------|---|
| Çocuğun Adı       |             | Doğum Tarihi      |             | E        | K |
|                   |             |                   |             | Cinsiyet |   |
| Ebeveyn/Veli Adı  |             | Ebeveyn/Veli Adı  |             |          |   |
| (( ))             | (( ))       | (( ))             | (( ))       |          |   |
| Ev Telefonu       | İş Telefonu | Ev Telefonu       | İş Telefonu |          |   |
| Adres             |             | Adres             |             |          |   |
| Şehir, Posta Kodu |             | Şehir, Posta Kodu |             |          |   |

### Acil Durumda Başvurulabilecek Diğer Kişiler

|                                                 |             |                                              |             |
|-------------------------------------------------|-------------|----------------------------------------------|-------------|
| Acil Durumda Öncelikli Olarak Başvurulacak Kişi |             | Acil Durumda İkinci Olarak Başvurulacak Kişi |             |
| (( ))                                           | (( ))       | (( ))                                        | (( ))       |
| Ev Telefonu                                     | İş Telefonu | Ev Telefonu                                  | İş Telefonu |
| Adres                                           |             | Adres                                        |             |
| Şehir, Posta Kodu                               |             | Şehir, Posta Kodu                            |             |

### Sağlık Bilgileri

|                                  |                  |
|----------------------------------|------------------|
| Hastane/Klinik Tercihi           |                  |
| Hekimin Adı                      | Telefon Numarası |
| Sigorta Şirketi veya SGK BİLGİSİ | Poliçe Numarası  |
| Alerjiler/Özel Sağlık Sorunları  |                  |

İlgili hekimin ve/veya sağlık görevlisinin çocuğuma uygulayabileceği veya uygulanmasını isteyebileceği tüm tıbbi ve cerrahi tedavi şekillerini, röntgen, laboratuvar, anestezi ve diğer tıbbi ve/veya hastane işlemlerini onaylıyor ve tedaviyle ilgili bilgilendirilme izni hakkımdan vazgeçiyorum. Bu feragatname yalnızca, acil bir durum karşısında ebeveynlerin ikisine birden veya veliye ulaşılabilmesi durumunda geçerlidir.

|                                                                                                                                                                                                                                                           |       |
|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------|
| Ebeveyn/Veli İmzası                                                                                                                                                                                                                                       | Tarih |
| Çocuğumun eğitim gezilerine gitmesine izin veriyorum. [Kuruluş] ve kişiler normal güvenlik yordamlarına uydukları sürece, [Kuruluş] ile ilgili faaliyetlerde meydana gelebilecek kazalarda sorumluluğu söz konusu şahıslara yüklemeyeceğimi beyan ederim. |       |
| Ebeveyn/Veli İmzası                                                                                                                                                                                                                                       | Tarih |
| Şahidin İmzası                                                                                                                                                                                                                                            | Tarih |



## Sporcular İçin tavsiye edilen Aşı ve Muayeneler

Aşı Bilgileri: .....

Sporcular İçin tavsiye edilen Aşı ve Muayeneler: .....

**Not: Devlet hastanelerinde çoğu ücretsizdir.**

Hepatit B : .....

Hepatit A: .....

Dapd - İpa - HİB: .....

KPA: .....

KKK: .....

OPA: .....

Su ieėi: .....

Kardiyoloji Bölümü: .....

Her Sezon Başı Kardiyolojik Muayene Tavsiye Edilmektedir.

Ekogram: .....

Efor: .....

**Genel Diş Muayenesi:**

**ürüklerin giderilmesi:**

TFF



## Şikayet ve Olay Formları

Çocuk ve genç oyunculara eğitim veren kurumlar elbette hem yasal hem de etik olarak onların esenliğinden sorumludurlar. Onlara bakma, kollama ve koruma sorumlulukları vardır. Ciddiyetle verdikleri eğitim gereği barındırdıkları çocukları korumak için kendi kendilerini sürekli denetlemelidirler. Diğer bölümlerde kısaca ele aldığımız başlıklara ilaveten Çocuk Koruma programlarının en önemli öğelerinden biri gelen şikâyetleri ciddiyetle ele almaktır.

Size gelen basit görünen bir şikâyetin arkasında çok ciddi istismarlar bile yatıyor olabilir. Aynı şekilde istismar diye gelen bir olayın arkasında bambaşka konular da olabilir. Şikâyet veya olay içerisinde yer alan kişiler hangi kariyer de olursa olsun mutlaka onu araştırıp kurumsal olarak ele almalısınız. İlgili kişileri aklamamanın en onurlu yöntemi olayı ciddiyetle araştırmaktır, kapatmak değil! Hem kurum hem kişiler böyle şaibelerle yaşamamalıdır.

Geleneksel olarak şikâyet ve olaylar üzeri derhal kapatılıp, kuruma gelecek zararları önlenmeye çalışılır. Oysa şikâyet her ne kadar olumlu bir durum gibi görünmese de, kurumun kendi hatalarını en tarafsız şekilde görme fırsatını kuruma tanır. Aynı şekilde kurum ve kişilere en az hasar ile kendini ıslah etme fırsatı olarak da görülmelidir. Hiçbir olayın üzeri kapatılarak halledilmemelidir. İnanın tüm zararlar bu gibi durumlarda misli ile katlanır ve kalıcı zarar getiririr. Unutulmamalıdır ki, masumu korumak için kararlılık gibi cesaret de gerekir.

Üstelik olayları görmezden gelmek, üzerini kapatmak, adalet sağlanmadan ilgili kişileri alelacele işten çıkarmak da çok birçok açıdan tehlikelidir. Yönetim, şikâyet ve olayları ele alış şekli ile oyuncu ve personele önemli bir mesaj vermektedir. Gelişim kulüpleri çocuk ve gençlere örnek teşkil etmektedir. Doğruyu söylediği için atılan bir oyuncudan sonra diğer oyuncular asla doğruyu söylememeyi öğrenecektir. Küfür edilen bir sporcunun şikayeti sonucunda tedbir alınmayıp üstelik 'kim bilir ne yaptında küfür ettiler' deniyorsa, diğer oyunculara da net bir mesaj veriliyor 'şikayet etmeyin sineye çekin küfüre katlan yoksa sende suçlu olursun!' Peki haksızlığa uğradığında susmayı öğrettiğimiz, adalet duygusu gelişmemiş sporcular saha da nasıl davranırlar sizce? Baskı görünce sinmezler mi?

Onları eğitmekten de sorumluyuz, sadece futbol öğretmekten değil. Çatışma ve haksızlıklarla medeni bir şekilde mücadele edebileceklerini bilmeliler. Susup sinmeyi, idare etmeyi, içine atmayı değilde medeni bir şekilde hakkını aramayı sağlayan bir sistemi onlara borçluyuz. Adalet hepimize gereken ulu bir değerdir.

Olayları kurum olarak ele alış şekliniz, personele de önemli bir mesaj yollar. Çocuk ve gençlerin haklarının kulüp tarafından ne kadar önemmediğini gösterir. Kurumunuzun şikayet karşısında verdiği sağlıklı refleks, çocukları hedefleyen kişileri kulübünüze gelmekten de vazgeçirecektir. Her yetişkine çocukları sevmenin ötesinde bir birey olarak da varlıklarına özene davet eder.

Kurumsal hafıza, ne yazıkki çoğu spor kulübünde önemsenmez. Oysa kurum olarak en ufak bir olay veya şikâyeti bile dosyalarınızda kayıtlı tutmanızı tavsiye ederiz. Kurumsal hafızalarımız neredeyse her sezon siliniyor. Oysa kişi ve olaylarla ilgili kayıtlar bulundurmak kurumsal olarak kendimizi tanımamızın en doğru yöntemidir. Devamlılığı olan kurum ve ilkeler başarılı olurlar. Personel değerlendirmeleri ya-

parken sizden sonra gelecek kişilere de önemli bir kaynak bırakmış olursunuz. Kulüpten kulübe gidip işe giren zararlı kişi ve personeli bilmenizi sağlar. Aynı şekilde personel arasında, işine özen gösteren kişileri de saptamanız kolaylaşır. Sap ve saman ayrılınca herkes artık dikkat etmeye başlayacaktır. Ölçme ve değerlendirme hepimiz için gelişimin anahtarıdır.

Sizi aşan olay ve durumlar olur ise TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Biriminden yardım alabilirsiniz. Size gizlilik ilkesi içerisinde fikir vermekten memnun oluruz. Çocukları ve gençleri sizler korurken, doğru ilke ve bilgilerle hareket etmenize yardımcı olmak da bizim görevlerimizdendir. Sizlere her zaman yardım etmek isteriz.



TFF

## Olay Veya Şikayet 'Bilgi & Takip' Formu

Oyuncu İçin Risk Durumu: ☐ 1 ☐ 2 ☐ 3 ☐ 4

Yüksek risk 1, çok riskli 2, orta 3, az 4 Olası İçerik- Daire içine alınız:

Şikayet Tarihi: \_\_\_\_\_

Cinsel İstismar - Fiziksel İstismar - Duygusal İstismar- Ekonomik İstismar – İhmal -  
Özensiz Mesleki Uygulama

İlgili kulüp: \_\_\_\_\_ Amatör - Profesyonel LİG: \_\_\_\_\_ Şehir; \_\_\_\_\_

Şikâyet Edilen: \_\_\_\_\_ Kim Olduğu: \_\_\_\_\_

Hakkında kaçınıcı şikayet/Ne : \_\_\_\_\_

Oyuncu Adı: \_\_\_\_\_ Yaşı: \_\_\_\_\_ Mevkii; \_\_\_\_\_ U \_\_\_\_\_

İletime şekli: \_\_\_\_\_ Olayın Olduğu Tarih: \_\_\_\_\_

Varsa İleten Kişi/ İletişim Bilgisi : \_\_\_\_\_ Yaşı: \_\_\_\_\_

Ekte varsa bulunan belgelerin listesi:

**Zarar Gören Oyuncu (lar) İle İlgili Bilgi:**

Oyuncunun Adı (ları) : \_\_\_\_\_ & \_\_\_\_\_

Doğum Tarihi: \_\_\_\_\_ & \_\_\_\_\_

Oynadığı Kulüp: \_\_\_\_\_ Mevkii \_\_\_\_\_ U \_\_\_\_\_ Takımı

Varsa Geldiği Kulüp: \_\_\_\_\_ Varsa Kimlik No: \_\_\_\_\_ Lisans No:

Velisinin Adı İletişim Bilgisi: \_\_\_\_\_

Velinin olayla İlgili Bilgisi Var mı? Varsa Ne anlattı? İlettiniz ise nasıl?

Olayın İçeriği, İletilme Şekli ve İçeriği:

Olayla İlgili Şahit Var mı? \_\_\_\_\_ Şahit Adı Soyadı ve Kimdir? \_\_\_\_\_

İletişim Bilgisi: \_\_\_\_\_

Başka Bilgi Alınan Veya Olayla İlgili Görüşülen Kişiler; İsim/Soyadı/ İletişim Bilgisi \_\_\_\_\_

**ŞİKAYET EDİLEN KİŞİNİN ADI:** \_\_\_\_\_ Kim Olduğu: \_\_\_\_\_ Yaşı: \_\_\_\_\_

Hangi Kulüpten Geldi: \_\_\_\_\_ Geliş Tarihi: \_\_\_\_\_ Ayrılış Nedeni: \_\_\_\_\_

Çocuk ile Olan Yakınlığı: \_\_\_\_\_

Varsa Kimlik Nosu: \_\_\_\_\_ İletişim Bilgisi: \_\_\_\_\_

İşe Başladığı Tarih: \_\_\_\_\_ UEFA Lisans Drumu: \_\_\_\_\_

Önceden Hakkında Gelen Şikayet Var mı?

Formu Dolduran Kişinin

Adı- Soyadı ve İletişim Bilgisi: \_\_\_\_\_

Kimlerle Görüştünüz Ve Öğrendiniz: \_\_\_\_\_

Çocuk/Genç Oyuncu Size Ne Anlattı:

Suçlanan veya \_\_\_\_\_ Ne Anlattı:

**Formu Dolduran Kişinin**

Adı- Soyadı ve İletişim Bilgisi: \_\_\_\_\_

Kimlerle Görüştünüz Ve Öğrendiniz: \_\_\_\_\_

Çocuk/Genç Oyuncu Size Ne Anlattı:

Suçlanan veya \_\_\_\_\_ Ne Anlattı:

**Kurumun Attığı Adımlar:**

Bununla ilgili bugüne dek yaptığınız girişim veya varsa aldığınız önlem:

Olayla ilgili Herhangi başka bir kurum veya görevliye başvuruldu mu? Evet ☐ Hayır: ☐

Evet ise kim?

Tel:

Tarih:

Başvurulan Kurumun adı:

Form Kopyası İletildi mi? Evet İse Kime?

Telefon Numarası:

Yaptıkları İcraat veya yapmanızı tavsiye ettikleri:

Olay Kimlere İletildi / Paylaşıldı: \_\_\_\_\_ Ne Yaptılar: \_\_\_\_\_

Başka Bilgiler

**SONUÇ:**

DOSYA NE DURUMDA : Açık - Kapandı - Araştırılıyor - Askıda

Açıklama: \_\_\_\_\_

İsim ve İmza:

TFF

## Kaza, Yaralanma ve Sakatlama Bildirim Formu:

Bir yaralanma, sakatlanma veya kaza olması durumunda, aşağıda belirtilen adımlar kulüp veya ilgili kişiler tarafından gözetilecektir;

- Yaşanan her sakatlanma veya kaza için bu formdan iki nüsha doldurulmalıdır.
- Aile veya veli ile hemen iletişime geçilmelidir.
- Doldurulan bir kopya: Kulübün açtığı Kaza/ Yaralanma Dosyasına konmalıdır. Diğer ise koruma temsilcisine.
- Gerekirse hemen acil sağlık görevlileriyle iletişime geçiniz.
- Kaza veya yaralanma ile ilgili tüm olanları varsa şahitlerle detaylıca yazınız.
- Başka bir müdahale için üstlerinizden yazılı imzalı onay yazısı isteyin.



# TFF

## Kaza, Yaralanma ve Sakatlama Bildirim Formu:

|                               |  |
|-------------------------------|--|
| Kulübün Adı:                  |  |
| Olay anında Görevli Antrenör: |  |
| Adres:                        |  |
| Telefonu:                     |  |
| Eposta Adresi:                |  |

Yaralanan veya Kaza geçiren Çocuk ve Genç Bilgisi:

|                        |             |
|------------------------|-------------|
| Yaralanan Kişinin Adı: |             |
| Adresi:                |             |
| Doğum Tarihi:          |             |
| Cinsiyeti:             | Erkek / Kız |

Kaza ve Yaralanma Bilgileri: Kulüpte ilgili kişiler ve veliler paylaşılacaktır.

|                                        |                             |
|----------------------------------------|-----------------------------|
| Kaza/Yaralanma tarihi:                 | Saati:                      |
| Raporlanma Tarihi:                     | Saati:                      |
| Kaza Raporu ne zaman yapıldı:          |                             |
| Kazanın Yeri /bölge:                   |                             |
| Yaralanmanın tarifi:                   |                             |
| Kazanın nasıl olduğu oluştuğu:         |                             |
| Yaralanma veya Kazanın Şahidi Var mı?  | Evet / Hayır Varsa İsim:    |
| Şahit/Şahitler Varsa İsim:             |                             |
| Şahit Adresi:                          |                             |
| Yapılan İlk Yardım/Sağlıkçı Detayları: |                             |
| Aileye Bilgi Verildi:                  | Evet / Hayır Tarih ve saat: |
| Yapılan Müdahale ve Sonrası            |                             |
| Kime Yönlendirildi?                    | İsim:                       |

İlgili Kişinin Adı/ İmzası: ..... Doldurma Tarihi: .....

## Menajer ve Scoutlar

Futbol da oyuncu arama, tespit etme ve ortaya çıkarmak çok önemlidir. Nerede ne tür yeteneklerin barındığını bulmak, onları profesyonel kulüplere kazandırmak hem akıllıca hem de kazançlıdır. Bu öylesine önemli bir avantajdır ki, kulüpler oyuncuları ufak yaşlarda bile başka şehirlerlere ve yatılı kurumlara götürüp yerleştirirler. Aileler bu konuda ikna edilip, kurumun ismi veya tarihi itibarına güvenerek evlatlarını onlara spor geleceği için emanet etmektedirler. Zaten futbol oynayan çocuklarının geleceği için hayal ettikleri bu fırsatları çok soru sormadan da kabul eden aileler çoğunluktadır. Ender olarak, çocuklarını yollamayan veliye rastlanır. Bu sadece ülkemizde değil, yurt dışında da aynıdır. Başarılı bir futbol kariyerinin getirileri karşısında, aile ve oyuncunun yaptığı bir fedakarlık olarak değerlendirilir.

Oysa unutulmuş bir husus, bu çocukların şehir değiştirmesiyle tüm sosyal yaşamları, aile düzenleri ve kendilerini güvenli hissettiren tanıdık çevrelerinin bir anda değişeceği. Kulüpler oyuncuların ihtiyaç duyduğu tüm desteği verecek yapılanmayı ona hazır etmek zorundadır. Sadece spor öğrenimi, yaşam alanları ve okul hayatını organize etmek yeterli değildir. Bu sporcuların kişi olarak gelişimini sağlayacak sosyal yaşamları kulüp tarafından temin edilmelidir. Okul ve spor eğitiminin yanı sıra sosyal aktivitelere kaynak ve zaman ayrılmalıdır. Tiyatro, sinema ve başka sporlar için zaman ayrılmalıdır. Sadece futbolun ve yasal zorunluluk olan okul eğitimini ele alan kurumlar yetersizdir. Bu çocukların normal her çocuk gibi arkadaş edinme, hobi edinme, karşı cinsle sosyalleşme hakkı vardır. Bunun detayları: Spor Eğitimi Veren Yatılı Kurumlar Mevzuatı Kılavuzu, ileride ele alacağımız ayrı bir mevzuat ve konudur.

Scout ve menajerler çocuk ve genç oyuncuların bu ara süreçte emanet edildiği kişilerdir. Hem yetki veren kulüp, hem aile, hem de çocuk ona güvenebilmelidir. Onların seyyar olduklarını ve genellikle bir kurum veya kişi adına hareket ettiklerini unutmamalıyız. Çoğunlukla aileler, Scout ve Menajerlerden meşhur kulüp veya kişilerin adlarını duyduklarında etkilenirler. Bu durumda, bu prestijli isimleri duyunca çocuğunun teslim edildiğinde iyi bakılacağını inanırlar. Oysa gerçekte, bu kişilerin menajer veya scout olduklarını denetlemek akıllarına bile gelmemektedir. Bu oyuncu esenliği konusunda ir güvenlik zaaftır. Scout ve Menajerlerin; TFF'ye kaydı olup olmadığı, hangi şartlarda çocukları denemeye götürecekleri, hatta gittiği yerde temin edilecek koşullar, seyahat sırasında ona eşlik edecek kişiler, sigorta işlemleri gibi, konular mutlaka çocuk veya genç gitmeden ele alınmalıdır.

Bu konuda TFF kayıt formları, Menajer ve Scout yetki belgelerini ortaya koymuştur. Bunlar sayesinde hem oyuncuya gereken itina sağlanmış olacaktır. Ayrıca üzüntüyle sonuçlanabilecek durumlar engellenilecektir.

Çocuklar, menajer veya scout'um diyen herkese emanet edilmemelidir. Bu formlar bunu engellemek için ortaya konmuştur.

FİFA 16-18 yaşından önce bir sporcunun çevresinden koparılıp başka bir ilde spor yaşamına ailesi olmadan devam etmesin yasaklamıştır. Ailesinin yakına taşınmasını şart koşar. Gerçektende arkadaşları ve akrabaları ile birlikte yaşayarak edindiği kazanımların sporcu olmasından daha önemlidir. Çocuk ve gençler spor eğitimi ve kendi hakları arasında seçim yapmak zorunda olmamalıdır. Yasal olarak ve vicdanen her zaman çocuk hakları gözetilmelidir.



## ÇOCUK VE GENÇ OYUNCULARLA SCOUT VE MENAJERLİK (S.M.) KURALLARI

Tüm kulüpler, 'menajer ve scout' adı altında hareket eden kişiler için düzenlemeler olmalıdır. Çocukların esenliğinin ve güvenliğinin temini için risk teşkil edecek unsurlar ele alınmalıdır. Scout ve Menajerler futbolun bir gerçeği ve gereğidir. Doğru oyuncuları bulmak ve onları kendi seviyelerinde eğitim görmeye, fırsat bulmaya yardımcı olan önemli bir görevleri vardır. Bu açıdan futbolda çocuk ve gençlerin gelecektekinde anahtar bir rolü olan menajer ve scoutlar kendi kurumsal çerçevelerini kendileri koymalıdır. Onların kendi mesleki normlarını koyarak, kendi içerilerinde işini hakkıyla yapan ve yapmayan meslekdaşlarını ayırmaları ne kadar uygun olur. Herkes kendini ölçme ve değerlendirme sorumluluğunu almalıdır. Bu açıdan tavsiye niteliğinde olan bu standartları, scout ve menajerlerin kendi istekleriyle uygulayacağı inancını taşıyorum.

Türkiye Cumhuriyeti tarafından kanunlarımızca TANIMLANMIŞ OLAN (0 -18 yaş arası) OYUNCULARI kapsayacak şekilde yeni bir çocuk dostu işleyişin her alanda düzenlemesi yapılmaktadır. Çocuk Hakları Sözleşmesi 40, Avrupa Sözleşmesi ve Anayasanın 141 madde gereği kurumlar çocuğa özgü olmalıdır ve çocukla çalışacak personel bu alanda uzman olmalıdır. Bu amaçla Türkiye Futbol Federasyonu çocukla görüşmelerin, çocuk ve genç oyuncuların denemelere götürülmesine bir standart getirmeyi uygun görmüştür. Kulüplerde aynı şekilde oyuncularını teslim ederken bu kılavuzu kullanabilir. Ayrıca bu standartlar çoğu uluslararası federasyonlarında zorunludur

Öncelikle tanımlara bir bakalım;

### 1- Scout - Menajer (S.M.)

#### Tanım:

Herhangi bir oyuncu (0-18 yaş) için gözlemleme, seçme, önerme, denemeye çağırma, profesyonel lisans için teklif götürme, mukavele ve bu amaçlara benzer diğer tüm işlemleri yapacak kişi veya kişileri tanımlamaktadır. Bu faaliyetleri resmi kulüpler adına veya bireysel olarak yürütüyor olabilirler. Kriter olarak görev tanımı temel teşkil edecektir.

### Önerilen Düzenleme ve Standartlar: İyi Uygulamalar

1. TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi tarafından servis edilen çocukla çalışacak personel ve profesyonellerden beklenen Davranış Kodlarının hepsi Menajer ve Scoutlar tarafından da uyulması gereken bir standarttır.
2. TFF' nin etik ilkeleri, sporda çocuk koruma ilkeleri ve beklenen diğer davranış kodlarını biliyor olmalıdırlar. Buna yakışır şekilde özenli mesleki davranışları sergilemelidir.
3. S.M.'ler oyuncu veya kurum için risk teşkil edebilecek durum ve davranışlardan kaçınmalıdır.
4. S.M.'ler kulüp kuralları ve TFF' nin ilgili başvuru form ve düzenlemelerine uygun hareket etmelidirler. Ligler, Kulüp, oyuncu ve velilere karşı saygılı ve düşünceli davranmalıdır.
5. S.M.'ler temsil ettikleri kuruma ait fotoğraflı ve mühürlü/imzalı bir sözleşme belgesi almış olmalıdırlar veya lisans taşımalıdırlar. Her görüşmede talep edilerek veya talep edilmeden kulüp, veli ve oyuncuya göstermelidirler.

6. Kimlik numarası ile fotoğraflı kimlik aslı ve fotokopisi sunulmalıdır.

7. 16-18 yaş arası oyuncular için menajerler aile ve kulüp onayından sonra oyuncuyu temsil yetkisi alabilirler.

8. S.M. 'ler oyuncu ile hiç bir şekilde doğrudan görüşmemelidir. Her tür iletişim kulüp bilgi ve yetkisinde aile/veli/vasi üzerinden gerçekleşmelidir. Kulüp sekreteryaşının üzerinden bilgi ve form belgesi sunulduktan sonra yapılmalıdır.

9. Her S.M. güncel adli sicil kağıtlarını form ile birlikte sunmalıdır.

### **Önerge; ZİYARET, DENEME VE OYUNCU GÖZLEMLEME**

1. S.M. 'ler ilgilendikleri oyuncunun son lisans sahibi olan kulüple görüşme için iletişime geçmelidir. Doğrudan oyuncu ile kurumsal olmayan bir alanda görüşme yapmamalıdır. Muhatap kulüp ile iletişim mümkün değil ise bölgesel TFF ofisleri aracılığı ile girişim yapılmalıdır. Oyunculara ve ailelere kurumsal çerçeve dışında yaklaşılması, kendini sözde menajer diyen kişiler için bir fırsat yaratmaktadır. Sapla samanın ayrılması için önemli bir adımdır.

2. Tüm ziyaret, deneme ve oyuncu gözlemleme süreleri oyuncunun kulübü ve velisinin yazılı iznine bağlı olarak yapılmalıdır.

3. S.M. tarafından oyuncu için talepler, kulüp sekreteryaşına bağlı olarak ve "Oyuncunun Deneme/ Ziyaret Formu" doldurularak yapılmalıdır.

4. Bir kereye mahsus veya her mükerrer deneme için çağrılacak oyuncu için ilgilenen kulübün 'Oyuncunun Deneme/Ziyaret Formu' her defasında doldurularak yapılmalıdır veya deneme tarihleri formda belirtiliyor olmalıdır.

5. 'Oyuncunun Deneme/ Ziyaret Formu' oyuncunun çağrıldığı tarihten 3 hafta önce doldurulup kulüp sekreteryaşına sunulmuş olması gereklidir. Böylece izin için gerekli tarama ve ayarlamalara süre tanır.

6. Lisans süresi içerisinde talep edilen oyuncunun kulübü izin verme veya vermeme yetkisine sahiptir.

7. 16 yaşına basmamış olan oyuncular için kulüp izin vermeyecektir. Çocukların mutluluğu ve esenliği önceliklidir. XXXXXXXXXXXXXXXX

8. Deneme ve ziyaret tarihleri belirleme kriterleri tercihen şöyledir; okul tatilleri, dönem ortası, resmi tatiller, şubat tatili, hafta sonları, Ağustosun ilk iki haftasında aile/veli/Okul izni ile.

9. Kendi kulüp ortamlarında ve yerinde gözlemleme talebi ile gelen S.M.'lerin tarihleri, diğer kulüplerin kendi tesislerine ziyaret ile gerçekleşecek deneme talepleri ile çakışırsa, öncelik her zaman oyuncunun kendi kulübünde gözlemleme talebine tanınacaktır.

10. Oyuncunun kendi maç takvimi ve okul sınav takvimi ile çakışan sorumlulukları var ise o tarihler için izin verilmez.

11. S.M.'ler talep ettikleri oyuncunun tüm bakım, seyahat ve konaklama ayarlamalarını yapmış olmalıdır;

- a) Oyuncu için rahat ve risk arz etmeyen uygun ulaşım olanağı sunulmuş olmalıdır.
- b) Konaklama, risk arz etmeyen rahat ve güvenli olmalıdır.
- c) Oyuncu her zaman başında ondan sorumlu olacak bir yetişkin tarafından denetleniyor olmalıdır.
- d) Oyuncuya risk teşkil edecek hiçbir durum yaşatılmamalıdır.
- e) Oyuncu gerekli uygun seyahat ve kaza, sağlık sigortası yapılmış olmalıdır.
- f) Talep eden kulüp veya S.M. teslim edilen çocuktan sorumlu olan yetişkin bir kişinin adı ve iletişim bilgilerini yazılı form da bildirmiş olmalıdır. Yazılı olarak kulübün 'Oyuncunun Deneme/ Ziyaret Formu' belirtilmiş olmalıdır.

12. Veliler, oyuncunun lisanslı olduğu kulüpten habersiz veya gizli olarak herhangi bir menajer veya scout ile kendi çocuğunun temsil edilmesi veya yetki devri ile ilgili görüşme yapamaz. Kulübün kurumsal kimliğini ve oyuncusunun koruma görevini tehlikeye atan bir davranıştır. Kulüp habersiz olduğu bir durumda çocuk ve genç oyuncunun çıkarlarını koruyamaz.

13. Böyle bir durumun yaşanması halinde, Veli için uygun bulunan yaptırımlar kulüp tarafından örnek teşkil etmesi açısından uygulanabilir. Ancak yaşı küçük olan oyuncu için asla müeyyide uygulanamaz. Çocuk herkesin ortak koruması gerektiği bir değerdir.

#### **Standart Form ve Belgeleri:**

1. 'Oyuncunun Deneme/ Ziyaret Formu' Scout ve Menajerler İçin
2. TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi Scout ve Menajer Kayıt Formu

TFF

## Oyuncu Deneme ve Ziyaret Formu

Oyuncunun Adı Soyadı: .....

Oyuncunun Oynadığı Kulüp Adı: ..... Bulunduğu Lig: .....

### Birinci Bölüm Denem ve Ziyaret Talebi Yapan Kulüp Tarafından Doldurulmalıdır:

**A.** Kulübün Adı:..... Kulüp Sekreteri:.....

İletişim Adresi: .....

Eposta: ..... Telefon: ..... Fax: .....

### B. Seyahat Konaklama ile İlgili Bilgi

Seyahat Planlamadan Sorumlu Kişi Adı: ..... Cep: .....

Oyuncuya Eşlik Edecek Olan Yetişkin Yetkili Adı: .....

Gidiş ile İlgili Yaptığınız Planlama /Yöntem/ Bilgi: .....

Oyuncunun Nereden Alınıp Nerede Tesli Edileceği: .....

Oyuncunun Gelişi ile ilgili yaptığınız Plan/Yöntem/ Bilgi: .....

### C.Konaklama

Konaklanacak Yerin Adı:..... Konaklanacak Yerin Türü:.....

Adres: .....

Telefon:..... Fax:..... Eposta: .....

### D. Sigorta Bilgisi:

Her oyuncunun Deneme ve Seyahat süresi için ilgili sağlık, kaza ve seyahat sigortaları yapılmış olmalıdır.

Sigorta Şirketi Adı:..... Police Numarası: .....

Sigorta Süresi: .....

**E. Denetim:** Oyuncumuzun sürekli olarak bir yetişkin gözetim ve denetimi altında bulunması şartı ile izin verilecektir. Sorumlu olan yetişkinin:

Adı Soyadı: ..... Telefonu: ..... GSM: .....

Adres: .....

..... Eposta: ..... Fax: .....

Kulüp Çocuk Koruma Koruma Temsilcisi Adı: .....

Telefonu: ..... GSM: ..... Eposta: .....

İzin İçin İmzası: .....

### 2. Oyuncunun Kulübü Tarafından Doldurulacaktır:

Kulüp Sekreterinin Adı Soyadı: ..... Telefonu: .....

GSM: .....Adresi: .....

İmzası: .....

### 3. Oyuncunun Velisi Tarafından Doldurulmalıdır.

Oyuncunun Adı Soyadı: ..... Kulübü:.....

Doğum Tarihi:.....Yaşı:..... Veli Ad Soyad: .....

Veli /Yasal Vasi İzin İçin İmzası: ..... Tarihi:.....

**Tff bölge temsilcisi yazılı olarak bir kopya iletilmelidir**

TFF TEMSİLCİSİ ADI VE İMZASI: .....



TFF

## TFF Esenlik Ve Çocuk Koruma Birimi Scout ve Menajer Kayıt Formu

Bu formdaki Scout veya Menajerin değişmesi iptal olması durumunda kulüp yazılı olarak TFF Çocuk Korumaya bildirecektir.

Kulüp Adı:.....

Kulüp Sekreter Adı Soyadı:.....

Adres:.....

.....Telefon: .....

Fax:.....Eposta:.....

Kulübünüzü Temsilen Edecek : ☐ Scout ☐ Menajer

Adı Soyadı: ..... Kimlik No: .....

Doğum Tarihi: ..... Telefon: .....

Fax:.....Eposta: .....

**Ek Belgeler: Kulüp ve Menajerler tarafından verilen isime düzenlenmiş yetki belgesi.**

**Aslı ve fotokopisi.**

### Beyandır:

Ben .....yukarıda adı ve bilgisi yazılı olan kulüp adına Menajer/Scout olarak onları temsil ederken TFF Çocuk Korumanın koyduğu tüm davranış standartlarını korumaya , çocuk ve gençlerle çalışırken benden beklenen her tür etik kuralına kurumsal ve profesyonel sorumluluk düzeyine uyacağımı kabul ve beyan ederdim.

İsim Soyad : ..... İmza:.....

Tarih:.....

## İşe Alım Süreci ve Personel İçin Oryantasyonlar

Çocukla çalışmak herkese tanınmaması gereken bir ayrıcalıktır!

Gerçekten de çocukla çalışmaya uygun kişilikler olduğu gibi çocukla çalışmaya uygun olmayan kişilerde var. Bu kişileri en başından, yani işe alım sürecinden itibaren ayırt etmek ise oldukça zordur. İnsanların deneme süreçlerinde oyuncuya karşı takındıkları tavır ve tutum aslında en iyi işarettir. Ancak çocukların esenliği ve güvenliği riske atılarak staj dönemi yapılmamalı. Kırık kalp ve onurlar pahasına birilerini oyuncularla staj yapmamalıdır.

Bundan dolayı Esenlik ve Çocuk Koruma birimi işe alım süreçlerinde bazı istek ve şartlar koyarak, uygunsuz kişileri başvuru sürecinde vazgeçirmeyi hedefler. Bunlar bir anlamda kişilerin atlaması gereken engellerdir. Dünya da, çocuk ve gençle çalışılan kurumlarda uygulanabilecek standart bazı aşamalardır. Sadece spor ortamlarına özgü değildir. Örneğin bir anaokulu öğretmeni için de kullanılabilir.

Genel bir kanı olarak, çocukla çalışan kişilerin iyi yürekli olmasını bir ön koşul olarak görülür. Gerçekten de iyi yürekli insan olmak çok önemlidir, ancak yeterli bir vasıf değildir. İnanın, her gün onlarca iyi insan yanlış tepkiler veya kararlar verdiği için cezaevlerine konabiliyor. Yani iyi insanlar da kötülük yapabilir. Çocukla çalışacak kişilerin doğru kişi olması daha önemlidir. Oyuncularla dengeli ilişkiler kurabilmelidir.

Bu aşamalar, çocuk seven ve çocukla olan ilişkisinde bir yetişkin gibi davranacak kadar olgun ve sağlıklı kişiler için zor değildir. Ancak, çocuklara karşı anlayışsız olan, zorba ve şiddet dili kullanan kişiler için gözdağı gibidir. Çocukla çalışmanın ciddiye alındığını ifade eder ve kurumsal kararlılığınızı ortaya koyar.

Bu açıdan işe alım süreçleri, bir anlamda eleme süreci olarak görülmelidir. Bazen bir hususu çok iyi bilmek ile öğretmek arasında fark vardır. Eğitmek ayrı bir yetenektir; sabır, sevgi, anlayış, af etmek ve olgun olmak gibi vasıflar ister. Ne bilerseniz bilin karşınızdakinin anladığı kadarını verebilirsiniz. O halde karşısındaki çocukla iletişim kurabilecek kişileri tercih etmelisiniz. Çocukla çalışacak kişilerde karakter dışında bazı taramalardan geçirmeliyiz. Bunun için sicil kaydından ve önceden ayrıldığı iş yerlerinden bile bilgi alınmalıdır.

TFF

## Çocukla Çalışacak Yeni Personel İçin İstenecek ve Uygulanacak belge ve işlemler.

- Adli Sicil Kaydı ( 5 senede bir yenilenmelidir)
- İkametgâh Belgesi
- Çocukla çalışmak için kapalı zarf usulü yazılı referanslar ( form devamda mevcuttur)
- Önceden ayrıldığı son 3 iş yerine ait bilgi ve ayrılma nedenleri yazılı olarak beyan edilmelidir.
- Kurumunuza ait işe başvuru formu
- Varsa Ehliyet ve araç kaydı
- Oryantasyon Programı uygulanmalıdır. (kulüp koruma temsilcisi tarafından) Form mevcuttur
- Davranış Kodları ve İmzalı Kabul Beyanı (bkz davranış kodları bölümü).
- TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi temel eğitimlerine katılımı sağlanmalıdır.



## TFF Örnek İş Müracaat Referans Formu

### Çocuk ve Genç İle Çalışmak İçin Gereken Referans Formu

| Başvurulan Pozisyon | Başvuranın Adı ve Soyadı | Başvurulan Kulüp Adı |
|---------------------|--------------------------|----------------------|
|                     |                          |                      |

Yukarıda ismi yazılan kişi kurumumuzda çocuk ve gençlerle çalışacağı bir iş için müracaat etmiştir. Sizi referans olarak bize göstermiştir. Kurumumuzda yapacağı iş, ciddi sorumluluk üstleneceği bir konudur. Ayrıca çocuk ve gençlerle önemli süreler geçirmesini de gerektirmektedir.

Çocuk ve gençlerin mutluluğu ve güvenliğini her şeyden önce bir değer olarak gördüğümüzden, müracaat eden kişinin bu işe uygun olduğuna dair sizin referansınızı ve fikrinizi istemekteyiz.

Burada vereceğiniz bilgilerin, gizlilikle bizde kalacağını bilmenizi isteriz. Bu bilgiler sadece değerlendirmeden sorumlu olan kişi tarafından görülecektir. Bizimle açık ve dürüst olmanız bizim için çok önemlidir. Şimdiden yardımınız için teşekkür ederiz.

İşe Müracaat eden kişiyi ne kadar zamandır tanıyorsunuz?.....

Ne sebeple birlikte zaman geçirdiniz? Hangi sebeple tanışıyorsunuz?

Lütfen yazılı kişinin çocuk ve gençle çalışmasına ilişkin uygunluğunu hususunda fikir ve yorumlarınızı yazınız;

Lütfen İlgili Bölüme uygun değerlendirmenizi işaretleyerek yapınız;

|                                    | Zayıf | İyi | Çok İyi | Mükemmel |
|------------------------------------|-------|-----|---------|----------|
| Sorumluluk                         |       |     |         |          |
| Olgunluk                           |       |     |         |          |
| Olumlu Motive olabilmek            |       |     |         |          |
| Başkalarını Motive edebilmek       |       |     |         |          |
| Enerji                             |       |     |         |          |
| Güvenirlilik                       |       |     |         |          |
| Sorumluluğu hakkıyla üzerine almak |       |     |         |          |

Müracaat edenle bilgileri paylaşabilir miyiz?

☐ Evet / ☐ Hayır

Bu iş gereği müracaat eden kişiye uzun saatler ve ciddi yetki ile çocuk ve genç emanet edilecektir. Sizce buna uygun mudur?

☐ Evet / ☐ Hayır

Evet ise bizlerden biri yakın zamanda sizinle iletişime özel olarak geçecektir.

|                     |                     |
|---------------------|---------------------|
| Çalıştığınız Kurum: | Oradaki İşiniz:     |
| Tarih:              | İletişim Numaranız: |

İmzanız:



**TFF**



## Kulüp ve Personel İçin Oryantasyon Formu

Oryantasyon formunun amacı yeni gelen personelin kısa surede adaptasyonunu sağlamaktır. Mutlaka iş başı yapılan ilk gün gerçekleştirilmelidir. Her satır ele alınıp varsa yazılı bilgilerin verildiğine dair yanına işaret konmalıdır. Eğer oryantasyon, tek bir kişi tarafından tamamlandıysa ilgili kişinin imzası yeterlidir.

|                         |  |
|-------------------------|--|
| Kulüp Adı:              |  |
| İşe Başlayan Ad/Soyadı: |  |
| İşe Başlama Tarihi:     |  |
| İş Mevki:               |  |

### Adımlar:

- Oryantasyonun amacı bildirildi
- Direktör, Antrenörler ve Personel Tanıştırıldı
- Odası ve Soyunma Yeri Gösterildi

### Kişisel Bilgiler:

- Davranış Kodlarını okuyup imzaladı
- Çocuk Koruma Eğitime katılmayı kabul etti.
- Önceden bu eğitime katılmış ise tarihi /yeri .....
- Kulüp Yönetmeliğinin kopyası kendine verildi.  
(Kulüp Çocuk Koruma Beyanı dahil)

### Hastalık ve İş'e Gelememe Durumu;

Baş yöneticimize, antrenmana katılmayacaksam önceden haber veririm. Katılmama sebebimi açıkça bildiririm.

**Tesisin Tanıtılması:** Soyunma odası, çıkış ve girişler, acil durum listelerinin asıldığı yerler, yangın söndürücü yeri, ilaç dolapları, mutfak, yasaklı alanlar, tehlikeli alanlar, ilan panoları, ve diğer gerekli alanlar tanıtılmıştır.

### Maaş ve Ekstralar:

Maaş varsa Prim sistemi anlatıldı.

- Eğitim
- Sigorta
- Varsa Sağlık ve güvence paketleri

### Çocuk Koruma ile İlgili Bilgiler

- Sağlık ve güvenlik prosedürleri
- İlk yardım ve kaza ile ilgili prosedürleri
- Güvenlikle ilgili/ kilitleme ve kapama prosedürleri
- Önleyici sağlık ve güvenlik prosedürleri
- Acil durum prosedürleri
- Sigara ile ilgili prosedürler
- Tesiste risk tespiti ve ilgili prosedürler

- Kulüp hizmetleri ve felsefesi
- Talep ile eğitim fırsatları
- Gıda, kantin, içecek yeri
- Tesiste malzeme kullanım kuralları
- Sosyal ve rekreasyonel alanı kullanım kuralları (veli vs kimler girebilir gibi)
- Ulaşım, park ve disiplin ile ilgili kuralları

#### DİSİPLİNER DURUMLAR:

Disiplin yaptırımları ve itiraz hakkı prosedürleri anlatıldı.

#### Gerekli Olacak İletişim Bilgileri:

|                               |
|-------------------------------|
| Kulüp Altyapı Direktörü       |
| Koruma Temsilcisi             |
| Acil Durumlarda Aranacak Kişi |
| Sağlıkçı                      |
| Malzemeci                     |

Deneme Suresi: .....( ) Ay.

Oryantasyonu Yapan Kişinin Adı / İmza / Tarihi:.....

Oryantasyon Yapılan Kisinin Adı/ İmza / Tarihi:.....

Tesislerin fiziki yapısı, çocuk ve genç sporcuların zarar görmesine ve istismarına uygun olabilir.

## Tesislerin Risk Tespiti

Tesis ve malzeme yetersizliğinden sıkça söz edildiğini duyarız. Gerçekten de sezon başlamadan kulüplerin büyük çabalarla eksiklerini gidermek amacıyla hummalı çalışmalara girdiklerini görebiliriz. Bu çalışmalar aslında, kulüp yöneticileri ve çalışanları tarafından sporcuya verilen önemin bir göstergesidir. Tesis ve malzemeler zorlukla temin edilebildiği gibi, bu tesis ve malzemelerin bakımı ve sağlıklı muhafaza edilebilmesi için de bir o kadar emek gerekmektedir.

Bu emek yoğun çalışmalardan dolayı söz konusu tesislere tesis müdürleri atanır. Eğitim ve öğretim amacıyla tesislere gelen çocuk ve genç sporcuların güvenle spor yapabilmeleri için, öncelikle tesisin olası fiziki tehlikelerden arındırılmış olması gerekir. Yönetimsel olarak da doğru hazırlık ve işleyiş protokollerinin önceden ayarlanmış olması gerekir. Tesislerin fiziki yapısı, çocuk ve genç sporcuların zarar görmesine ve istismarına uygun olabilir.

Kazalar, acil durumlar ve oluşabilecek doğal felaketler için tesislerde acil durum planlamalarının yapılmış olması gerekmektedir. Bunların göz ardı edildiği durumlarda, sakatlıkların hatta can kayıplarının yaşandığı üzücü olaylar ortaya çıkmaktadır. Vinç altında kalan çocuklar, üzerine düşen reklam panoları nedeniyle yaralanan sporcular, açıkta duran elektrik aksamaları nedeniyle sona eren körpecek hayatlar ve benzer örnekler, esasında risk tespiti ne denli önemli olduğunu ortaya koymaktadır.

Sporcular, evleri olarak nitelendirebileceğimiz tesislerde, kendi çocuklarımıza hak gördüğümüz temel ihtiyaçları güven ve rahatlık içinde karşılayabilmelidir. Tüm bu açılardan bakıldığında daha da önem kazanan tesislerin, fiziki yapıları ve yönetim şekilleri nedeniyle sadece kazalara değil, suç üretmeye de uygun olabilecekleri unutulmamalıdır!

Kuytu, izbe ve denetimsiz alanları bulunan tesislerde yanlış bir şeylerin yaşanma olasılığı daha fazladır. Kolayca izlenebilen alanlarda denetimin daha doğal yapılabileceği aşikârdır. Sporcuların tesise giriş-çıkışlarının, soyunma odalarına gidiş-gelişlerinin kolayca izlenebilir olması büyük önem taşır. Yurt dışındaki pek çok ülkede veliler için ayrılan alanlarının sahaya en hâkim olan yerlere konulduğunu görmekteyiz. Antrenörler eğitim verirken, doğal bir denetime tabi olmasını sağlamaktadır. Bu bir güvensizlik olarak algılanmamalıdır. Doğa bile çocukları tek başına bir kişiye emanet etmemekte, çocuğu doğuran anneyi denetleyecek bir baba vermiştir. Çocuklar ve gençlere sabır bazen tükenebilir, bundan dolayı verilen yetki hep dengelenmektedir.

Basit tedbirlerle üzücü olayların yaşanma riskini ortadan kaldırabilmek mümkündür. Örneğin metal çöp tenekelerinin kullanılması yangın tehlikesini azaltmaktadır. Saha direklerinin üzerilerine metal kapak konulmasıyla direklerin içten çürümelerinin önlenmesi ve ömürlerinin uzatılması mümkündür. Soyunma odalarının çocukların bireysel güvenlik alanlarının korunmasını imkân verecek biçimde tasarlanmalıdır. Duşların tek kişilik ve perdeli olması, duş alanına giren kişinin ayakların görünebilir olması gibi basit ama önemli detaylar için bütçelere ihtiyaç bulunmaz.

Bakım çizelgeleri önem taşıyan başka unsurlardır. Dumbel, koşu bantları ve benzeri tüm aletlerin bakımlarının ne zaman ve kim tarafından yapıldığının çizelge ile takip edilebiliyor olması gerekmektedir. Aynı durum sıkça darbe alan direk, ışık gibi deformasyona fazlasıyla yatkın malzeme ve alanlar için de geçerlidir.

Doğru tespitin kolaylıkla yapılabilmesi adına sizlere sunulan çizelge ve listelerin titizlikle incelenmesi; tesiste düzeltilmesi gereken alanların öncelik sıralarının hızlı bir biçimde belirlenebilmesi açısından son derece önemlidir.

Kapısı hasarlı veya bulunmayan, pis, bakımsız soyunma odalarının elden geçirilmesi; çoğunlukla tuvalet kağıdı, sabun, saç kurutma makinası gibi malzemeleri bulunmayan bu alanların eksikliklerinin hızla giderilmesi gerekmektedir.

Temel felsefemiz çocuk ve gençleri önemsemek olmalıdır. Kulüplerin, çocuk ve genç sporcularına daha fazla özen göstermeleri bu sporcuların öz değer duygularının daha fazla gelişmesi sonucunu doğuracaktır. Sporcunun öz değer ve özsaygı duygusu geliştikçe sportif performansı da artacaktır.



TFF

## Altyapı Kulüplerinin Çocuklar İçin Taşıdığı Risk Denetim ve Tespit Formudur

| Tesis Malzeme                              | Olası Hasar/zarar | Kimler Risk Altında | Mevcut tedbirler | Risk puanı | Önleyici tedbir Önergesi | sorumluluk |
|--------------------------------------------|-------------------|---------------------|------------------|------------|--------------------------|------------|
| Kaleler;<br>Pas, sabit, boya               |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Saha Direkleri<br>Üstü kapaklı ve Sağlam   |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Işık direği kabloları saklı                |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Teller kopuk değil                         |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Reklam Panoları yere Sabit ve Delikli      |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Bakım Çizelgeleri asılı tarihli ve imzalı  |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Zemin Saha Durumu                          |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Soyunma Odası hijyen, kapı,Ayna, Sıcak mı? |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Duşlar tek kişilik mi?                     |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Duş Perdesi Var mı?kapı ise ayak görünmeli |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Yedek Kulübü Korunaklı mı?                 |                   |                     |                  |            |                          |            |
| İzbe Yerler Tespiti                        |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Kod Tabelası var İlgili Odalarda           |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Prizler sabit Kapaklı mı?                  |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Gıda ve İçecek Su durumu                   |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Yemekhane var mı?                          |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Yangın Söndürme Cihazları & Talimatı       |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Tuvalet Durumu Yeterli sayımı              |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Kapısı alt ve üsten açık mı                |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Hijyen durumu                              |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Kağıt Havlu                                |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Sıvı Sabunluk                              |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Sifon çalışıyor                            |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Sabit Saç kurutucu var                     |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Fitness odası                              |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Bakım çizelgeleri tarih imza               |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Yatakhane                                  |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Giriş Kapısı , yasak yazısı Çizelgesi      |                   |                     |                  |            |                          |            |
| Sosyal alan var mı                         |                   |                     |                  |            |                          |            |

|                                                |  |  |  |  |  |  |
|------------------------------------------------|--|--|--|--|--|--|
| Ders alanı var mı?                             |  |  |  |  |  |  |
| Yangın söndürme var mı?                        |  |  |  |  |  |  |
| Çarşaf çamaşır imkanı var mı?                  |  |  |  |  |  |  |
| Etkinlik planı aylık asılmış                   |  |  |  |  |  |  |
| Sağlık odası var                               |  |  |  |  |  |  |
| Acil numaralar ortalıkta asılı                 |  |  |  |  |  |  |
| Ambülans hastane bilgisi                       |  |  |  |  |  |  |
| Veli no'ları mevcut                            |  |  |  |  |  |  |
| Şöförlerin Adli Sicil kaydı                    |  |  |  |  |  |  |
| Araç Bakım Çizelgesi                           |  |  |  |  |  |  |
| Emniyet Kemerleri                              |  |  |  |  |  |  |
| Araçta Yangın Söndürme                         |  |  |  |  |  |  |
| Şöför Telefonları                              |  |  |  |  |  |  |
| Tribün seyirci sporcu denetimi                 |  |  |  |  |  |  |
| Veliler için ayrı seyir alanı                  |  |  |  |  |  |  |
| Veli ile görüşme protokol                      |  |  |  |  |  |  |
| Çocuklarla görüşebilenler,kimler?              |  |  |  |  |  |  |
| Personel sicil kaydı var mı?                   |  |  |  |  |  |  |
| İkamet istendi mi?                             |  |  |  |  |  |  |
| Davranış Kodu dağıtılmış imzalanmış?           |  |  |  |  |  |  |
| Sezon baş orta son toplantısı yapıldı.         |  |  |  |  |  |  |
| Velilere kodlar verildi                        |  |  |  |  |  |  |
| Çocukların foto için izni alındı mı            |  |  |  |  |  |  |
| Çocuklar için kamp izin belgesi dağıtılıyor mu |  |  |  |  |  |  |
| Kamp için bilgi program çizelge verildi mi?    |  |  |  |  |  |  |
| Kamp yatak listesi yapıldı                     |  |  |  |  |  |  |
| Kamp programı yapıldı                          |  |  |  |  |  |  |

## Sezona Hazırlık Toplantısı

***Her yeni sezon, bir öncekinin yetersizliklerinden kurtulmak için en doğru zamanıdır.***

Her yeni sezon bir önceki sezonun devamı olarak görülmemelidir. Geçirilen sezonda yapılan hataları tekrarlamamak ve daha ileriye gitmek için bir fırsat olarak görülmelidir.

Yeni başlayan sezon, hem kulüp yönetim kademeleri, hem antrenörler, hem veliler, hem de sporcular için yeni bir başlangıçtır. Yeni sezona umutla ve hevesle başlayabilmek geçmişte yapılan hatalardan ders çıkartılarak mümkündür.

Tüm dünyada konuşulan ‘Olumlu Antrenörlük Akımı’nın felsefesinde de her zaman ileriye odaklanma bulunmaktadır. Yeni başlangıçlar yapılırken sporcunun yetişmesinde katkıda bulunan her düzeydeki profesyonel için sınırları belirlemek ve bu sınırların söz konusu kişilerce anlaşıldığından emin olmak gerekmektedir.

Sporcunun doğru bir biçimde yetiştirilebilmesi için gerekli olan ‘profesyoneller işbirliği’ne ailenin dâhil edilmesi büyük önem taşımaktadır. Ailelerin antrenmanlar dışındaki tüm saatlerde sporcu ile birlikte olduğunu unutmamalıyız. Eğitimin sporcunun tüm yaşamını kaplayacak biçimde yaygınlaştırılabilmesi ancak ve ancak ailelerin katkısı ile mümkündür. Kuşkusuz ki ailelerin pozitif ve işbirlikçi sporcu velilerine dönüştürülebilmesi için çaba vermemiz gereklidir. Sezon başında yapılan toplantılar, hem personelin hem de ailelerin çocuklara olumlu katkıda bulunmayı öğrenebileceği farklı eğitimler için önemli bir fırsat olabilir. Toplantı düzenlemek için gereken poster örnekleri, sms mesajları, teşekkür notları bile size hazırlandı. Beyan’ın Davranış Kodları Bölümü’nde yer alan anlaşma metninin bu toplantılar sırasında kullanılması önemlidir. Velileri görmezden gelmek sporcunuza etkisini yok etmez. Unutulmamalıdır ki istisnasız hepimizin önemsenip, idrak edilmeye, sınırlara ve tanımlara ihtiyacımız bulunmaktadır.

Personel ve çalışanların katılması sağlanmalıdır. Veliler kurumsal yüzünüzle tanışmalıdır. Kulübünüzün Çocuk Koruma Beyanını okuyarak başlamak, çocuk ile çalışmanın önemli bir sorumluluk olduğu mesajını verebilmeniz için iyi bir fırsattır. Bu toplantılarda velilerin ileride karşısına çıkacak soruları peşin peşin cevaplamamız için fırsattır.

TFF

## Toplantı Davet Yazısı

Kulübümüz .....U..... takımının bir parçası olan tüm Veli ve oyuncularımızı yeni başlayacak olan 2016-2017 Futbol sezonuna hazırlık toplantısına davet ediyoruz. Toplantıya katılımınız önemlidir (zorunludur). Katılmanıza engel bir durumun olması halinde lütfen aşağıdaki numarayı arayınız.

Söz konusu toplantı kapsamında; antrenmanlar, kulüp kural ve yönetmelikleri, beslenme, sakatlıklar, seyahatler, davranış standartları, iletişim, fair play vb. konularda bilgilendirmeler yapılacaktır

Toplantıya, bu sezon takımda yer almak isteyen her oyuncu ve velisi mutlaka katılmalıdır. Sizlerin bizlerle iş birliği içerisinde olmanız büyük önem taşımaktadır

Şimdiden işbirliğiniz için teşekkür ederiz.

Toplantı Yeri:

Toplantı Tarihi:

Toplantı Saati:

### Örnek SMS

Sezon Öncesi Hazırlık Toplantımıza sporcumuz .... ve siz Sn..... davetlisiniz. Toplantıya katılım zorunludur. Çocuğunuzun spor hayatına olumlu katkılar yapabilmeniz için toplantımıza katılımınız büyük önem taşımaktadır

Yer: Toplantı salonu Saat: 12:00 Tarih : 12.12.12

Veya;

Velilerimizin bizlere verecekleri destek, sporcularımızın doğru bir biçimde yetiştirilebilmeleri için çok önemlidir. Desteğinizi Sezona Hazırlık Toplantımıza katılarak göstermenizi rica ederiz.

Katılım tavsiye edilir/zorunludur.

Yer:.....

Saat:.....

Tarih:.....

TFF



## İnternet Siteniz İçin Örnek Bir Sezon Başı Yazısı

- 2017-2018 Sezonunun başlamasına çok az zaman kaldı. Hepimizi hem heyecan, hem de görev duygusu sardı. Takımda yer alan sporcularımızı ve velilerini yeni sezona hazırlamak amacıyla Sizleri, yenilenen kural ve yönetmeliklerin de ele alınacağı bir hazırlık toplantısına davet ediyoruz.

Tarih, Yer, Saat, Süresi

Bizlerin ve sporcularımızın hayatlarının büyük bir kısmı rekabet ortamlarında geçmektedir. Yüksek performans beklentisi gerçek amacımız olan oyuncu yetiştirme hedefinden şaşmayı kolaylaştırabilecek bir unsurdur. Fair play, takım ruhu, kurallara ve oyuna saygı vb. konuların hepimiz tarafından önemsenmesi gerekmektedir.

Kulüp olarak görevlerimizden biri de sporcularımızı kanun, kural ve yönetmelikleri bilen ve bunlara uyan bireyler olarak yetiştirebilmektir.

Aile Olarak Neler Yapabiliriz?

Çocuklarınıza sigara, alkol, doping maddeleri ve diğer maddelerle ilgili fikrinizi söylemeniz ve bu maddelerin kullanımının tarafınızca onaylanmadığının çocuklarınıza bilinmesi çok önemlidir. Konuyla ilgili kulüple bilgi alışverişinde bulunmanız, ortaya çıkabilecek her türlü endişenizi antrenörlere bildirmeniz gerekmektedir.

Çocuklarınızın ne zaman ve nerede olduğunu bilip takip etmeniz, denetlendiklerinin ve önemsendiklerinin anlaşılmasını sağlar. Alkol ve madde kullanımlarının çoğu zaman yetişkin denetiminden uzak yerlerde gerçekleştiğini unutmayalım!

- Diğer velilerle iletişim içinde olun. İletişime açık olmanız önemlidir.
- Çocuğunuzun saha dışında geçen tüm zamanlarında eğitimi ve özel yaşamını destekleyecek, denetleyecek ve yönlendirecek olan kişiler sizlersiniz. Bu bağlamda sorumluluklarınızın büyük olduğunu unutmayın.
- Yardım istemekten çekinmeyin. Kulüp içerisinde görevli olan tüm ekip üyelerinin her daim sizlere yardımcı olmaktan mutluluk duyacağını; kulübümüzün kapısının her zaman sizlere açık olduğunu unutmayın.
- Sergileyeceğiniz sportmenlik ve centilmenlik davranışlarının sporcunuza örnek teşkil edeceğini unutmayın.
- Sporcu çocuklarınızın arkadaşlarını tanımanız ve iletişim numaralarını almanız önemli olduğunu unutmayın.
- Sporcularınızın sadece maç ve başarılı skorlarını takdir etmemeniz, aynı oranda gösterdikleri gayreti de memnuniyetle karşılamanız gerektiğini unutmayın.
- Gerçek Şampiyonların Ortak Özellikleri Vardır. Sporcunuza Bu Özelliklere Sahip Olma Yolunda Destek Olunuz!
- Şampiyonlar rakiplerine saygılı davranırlar, kendilerini olumlu düşüncelerle motive ederler, çok çalışırlar, oyunun kurallarına uygun ve saygılı hareket ederler. Kanun, yasa ve yönetmeliklere uygun davranırlar. Fair play ilkelerine uygun hareket ederler
- Çocuklarınızın sportif performansları önemlidir. Ancak ne kadar yetenekli olursa olsun sporun gereği olan uygun davranış kalıplarını sergileyemeyen sporcular asla başarılı olamazlar. Takımına, kulübüne, kendine ve oyunun itibarına zarar verirler. Hedeflediğimiz spor ve sporcu anlayışını tesis edebilmemiz için velilerimizin destek ve katılımları son derece önemlidir.

Şimdiden işbirliğiniz için teşekkür ederiz.

.....Kulübü U.....Takımı Sezon Hazırlık Toplantısı :

## 2016-2017 Sezonu Hazırlık Toplantısı Başlıkları

- Sporcu ve Aileleri Kulüp Yönetmeliği, hak ve sınırlar hakkında bilgilendirmek.
- Kulübün Antrenman/Maç-Turnuva /Gelişim Program Bilgisi
- Antrenör ile toplantı, görüşme prosedürü
- Kulübün forma, mevki, ilk 11, diğer hak ve ayrıcalıkları tespit ederken kullanacağı kriterler.
- Veli Muvafakatnamesi
- Seyahat izni, bilgisi ve ulaşım durumu
- Olumlu Veli Modeli
- Sporcularda Beslenme (Konuk Beslenme Uzmanı Şahika Zayıf)
- Madde kullanımı
- Sakatlanma (Sosyal Sigortalar varsa diğer sigortalar).
- Anlaşma ve materyalin dağıtımı

## Toplantısı Sonrası Teşekkür Yazısı

Sayın Veli,  
Zamanınızı ayırarak Sezona Hazırlık Toplantımıza katıldığınız için teşekkür ederiz. Kulübümüz, saygı, karşılıklı destek ve işbirliği ortamı sağlayabilmek adına veliler ile işbirliğini son derece önemsemektedir.

Kulübümüz ile aynı görüşte olmanız bizleri çok memnun etmiştir. Başarılı ve mutlu bir sezon geçirmek dileğiyle!

## Veliler ve aileler için bilgilendirici bir yazı

### Olumlu Sporcu Velisi Olmak;

Olumlu etkisi olan bir veli misiniz? Heveslendirme ve destek verme velilerin futbol eğitimine yapacağı en önemli katkılardır. Gerekli malzemeleri temin etmek, sporcunuzun antrenman ve turnuva mekânlarına zamanında ulaşmasını sağlamak son derece önemlidir. Çocuğunuzun futbol hayatına katkı sağlayabilmeniz yolu olumlu bir yaklaşımla etkinliğin bir parçası olmayı seçmekten geçmektedir. Fair Play ve saygı gibi değerleri yüceltmek de bu olumlu katkılardan biridir.

Çocuğunuza yaptığınız katkının olumlu olmaktan uzaklaşıp hasar verici noktalara doğru gitmemesi için aşağıda belirtilen davranış ve yaklaşımlardan uzak durmak gerekmektedir.



TFF

## Olumsuz Sporcu Velisi Olmak;

- Kendi çocuğunu ve/veya diğer sporcu çocukları tehdit eder, alay eder, hakaret eder.
  - Antrenörleri, seyircileri ve diğer görevlileri bağırarak eleştirir ve olumsuz sözler sarf eder.
  - Diğer yetişkinler veya sporcularla tartışır ve hatta üstlerine yürür.
  - Çocuklarından çoğu zaman yapabileceklerinin üstünde şeyler bekler.
  - Bedeli ne olursa olsun sadece kazanmaya odaklanır.
  - Kuralla aykırı davranışları ve şikayı teşvik eder.
  - Antrenörlerin söyledikleri ile taban tabana çelişen davranış kalıplarını öğretir.
  - Çocuğunu fazlaca zorlayarak gelişimini hızlandırma yolunda olumlu katkı sağladığını düşünür.
  - Futbola ait kurduğu tüm hayallerini çocuğu üzerinden gerçekleştirmek ister.
  - Çocuğunun sportif başarısı dışında hiçbir yönü ile ilgilenmez.
  - Eğlenceli etkinlikleri yok sayarak çocuğunun sadece antrenman yapmasını ister.
- Çocuklarınızın bu ve benzeri durumlardan nasıl olumsuz etkilendiğini anlamak son derece önemlidir. İnşa etmeye çalıştığımız futbolcuyu imha etmemelisiniz.

Ailelerin yanlış davranışlarının sporcularımız üzerindeki yansımaları oldukça üzücü olmaktadır. Sporcuların bizlerle neler paylaştıklarını görebilmeniz adına koyduğumuz aşağıdaki örnekler, olumsuz davranış kalıplarının yansımalarını açıkça ortaya göstermektedir.

- Bana bağırlınca ürküyorum.
- Babası ona bağırarak 'Rezil Herif' dedi. Takım arkadaşına acıdım hocam.
- Babam yardım ediyor sanıyor ama sadece aklımı oyuna vermememi sağlıyor.
- Kenardan bana bağırınca utaniyorum.
- İyi oynamam önemli değil, kaybettiysek ailem benimle konuşmuyor.
- Ailem kavga etmeye başlayınca şaşa kaldım, ordan kaçmak istedim.
- Antrenör bir şey yapmamı istiyor, babam ise başka bir şey için bağırıyor.
- Bazen yeterince iyi oynayamadıysam ailemin hayal kırıklığı yaşadığını biliyorum. Söylemelerine gerek yok, hareketlerinden belli zaten.
- Futbolu bırakmak istiyorum böyle olunca.

## Olumlu olmak için bunları yapmanız gerekmektedir;

- Olumlu sözlerle çocuğunuzu destekleyin.
- Mükemmellik beklemeden çocuğunu destekleyin.
- Çocuklarınıza ve diğer velilere iyi örnek olun.
- Saygı ve Fair Play'in önemini her fırsatta dile getirin.
- Kurallara göre oynamayı teşvik edin.
- Çocuğunuzun çabasını takdir edin.
- Antrenör ve hakemleri destekleyin (özellikle genç olanları).
- Sadece olumlu ve nazik eleştirilerinizi paylaşın. Kaba ve eleştirel olanları değil.
- Diğer seyircileri de olumlu olmaya teşvik edin.
- Saha dışından yapılan tüm hatalı davranışları ve kaba tavırları bildirin.
- Antrenörlerin işlerini yapmalarına fırsat verin.
- Çocuğunuzun futbol hedeflerine saygı duyun.
- Çocuğunuzun saha içinde ve saha dışında hayatla ilgili birçok farklı deneyime ihtiyaç duyduğunu unutmayın. Çocuğunuzun hayatı sadece futboldan ibaret değildir ve olmamalıdır. Ona tüm kalbinizle destek vermenin, olumlu sözler sarfetmenin göreviniz olduğunu unutmayın. Devamlı olarak maç sonuçları ve lig durumları ile ilgili sorular sorup durmayın.
- Çocuğunuza futbol oynarken mutlu olup olmadığını sorun. Ne kadar çok çabaladığını gördüğünüzü söyleyin. Bu çabasından ötürü onu takdir edin. Skorun tek başına bir anlam ifade etmediğini, verdiği emeğin ve gösterdiği kararlılığın ne denli önemli olduğunu sık sık vurgulayın.
- 'Bence çok iyisin', 'Harika bir vuruştur', 'Gurur duydum, yaptığın hareket çok centilmenceydi', 'Arkadaşlarınla ne kadar iyi geçiniyorsun, beni çok mutlu ettin' gibi olumlama cümleleri ile konuşun.

## Velilerimiz İçin Sevgi Beyanı:



Kendi oyuncuma, başka oyunculara, kulüp personeline, hakem ve diğer ilgili her kesime, antrenman ve turnuvalarda destek verebilmek adına, bir veli olarak olumlu bir unsur olmak için özen göstereceğim.

İnsanlar arası saygı ve sevgi benim için bir önceliktir. Futbol oyuncu için eğlenceli olmalıdır.

Hiçbir kupa, hiçbir skor insandan daha değerli değildir!  
Futbolu seviyorum ama çocuklarımızı daha fazla seviyorum!

Oyuncumun Adı: \_\_\_\_\_  
Velinin Adı: \_\_\_\_\_ İmza \_\_\_\_\_

Hepinize bu sevgi hareketine verdiğiniz destek için, oyuncularımız ve futbol adına içten teşekkür ederiz.

TOLUNAY KAFKAS  
TFF Futbol Gelişim Direktörü

TFF

Not:

Bu yazı, veli imzaladıktan sonra küçük oyuncuların evlerinde duvarına asılmalı Baskı ve eleştiriler yapılmıca ailesine imzalı beyanı hatırlatmalıdır.

## Sosyal Medya ve Spor

Sosyal medya hayatımızın önemli bir parçası haline geldi. İnternetin bize getirdiği rahatlıktan her alanda yararlanabiliyor, bu sayede dostluklar kurabiliyor veya var olan dostluklarımızı ilerletebiliyor, birbirimizi daha yakından tanıyabiliyor, fikirlerimizi ve değerlerimizi paylaşabiliyoruz.

İnternetin, rahatlığın yanı sıra kendine özgü tehlikeleri de beraberinde getirdiğini unutmamalıyız. İnternet ortamında gördüğümüz sohbet odaları vb. uygulamaların kişilere özel alanlar yarattığını ve bu sebeple çocuklara karşı işlenen suçların da hızla büyüdüğünü biliyoruz. Bunların önüne geçebilmek adına yapılanlardan biri de devletlerin çıkarttıkları sanal kanunlardır.

Her türden iletişimin kendine özgü bir dinamizmi bulunmaktadır. Yüz yüze konuşma sırasında beden dilimiz söylediğimiz şeyleri onaylıyor veya yalanlıyor olabilir. Ancak internet ortamında birbirini tanıyan veya tanımayan kişilerin birbirlerine söyledikleri sözlerin geleneksel anlamda alışık olduğumuz süzgeçlerden geçirilebilmesi mümkün değildir. İnternet ortamında kurulan iletişimin de kendi özgü kuralları bulunmaktadır. Özellikle genç ve çocukların bu kuralları bilip, ortaya çıkabilecek tehlikeli durumlara karşı tedbirli olması beklenemez. Pek çok konuda bizlerden çok daha fazla bilgi sahibi olan çocuklarımızın, sahip oldukları bilgilerin değerlendirmelerini yapabilecek deneyimlere sahip olmadıklarını unutmamalıyız. Kurumlar, internet ortamında kurulan iletişim ve sosyal hatlarda yaşanabilecek suçlar için tedbir almak zorundadırlar. Spor kulüplerinde görevli tüm çalışanlar için belirlenecek sosyal medya kuralları olmalıdır.

Sosyal medyada özellikle genç ve çocukların hedef oldukları farklı örnekler görmekteyiz. İnternet ortamında maruz kalınan her türden hakaret, tehdit ve yanlış davranışları ciddiye almak gerekmektedir. Bu ve benzeri davranışların zemini sanal olsa da, ortaya çıkabilen cinayet, intihar, istismar, yaralama, darp ve benzeri sonuçları gerçektir. Sizlere ait olan tüm iletişim hatlarını tesislerinizin bir uzantısı olarak düşünmeniz ve ciddiyetle denetlemeniz gerekmektedir. İnterneti ortamında paylaşılan her türlü bilgi ve görüntünün sanal bilgi denizinde hep var olacağını, sonradan silinmiş olsa bile yok olmayacağını unutmamalıyız.

Diğer alanlarda olduğu gibi spor ortamlarında da sıklıkla kullanılan sanal iletişim kanalları için hiçbir denetim ve kural getirilmemiştir. Whatsapp, Facebook, Messenger, Twitter ve Instagram ve benzeri kanallar aracılığıyla mesleki ciddiyetle bağdaşmayan iletişimlerin kurulabildiğine tanık olmaktayız. Bu kanallarda hiyerarşik farklılığın daha zor gözetildiği, çocukların çocuk olduklarının daha kolay unutulduğu bir gerçektir ve bundan dolayı sıkı kurallara ihtiyaç vardır.

## Spor Kulüplerine Sosyal Medya İçin Davranış Kodları;

- Kulübün internet sitesini sadece genel bildirimler yollamak amacıyla kullanın (Antrenmanlar kardan dolayı iptal edilmiştir vb.)
- Sanal güvenlik ve gizlilik tedbirlerinin uygulandığından her zaman emin olun.
- Küfür benzeri kötü ifade örneklerini önlemek için tedbir alın. Sıfır tolerans her zaman en etkin yöntemdir.
- Mümkünse paylaşılan tüm yorum ve görüntüleri önceden denetleyin, uygunsuz olanların paylaşımını engelleyin.
- Kötü örnek teşkil edebilecek tüm ifade ve görüntüleri sosyal medya hatlarınızdan silin.
- İnternet sitenize ilaveler yaparken, tüm yorum ve görüntüleri tekrar süzgeçten geçirin.
- Hangi yaş grubunda olursa olsun sezon başında sporcularınızın fotoğraflarınızı internet sitenize koymadan önce yazılı izin alın.
- İnternet sitenize koyduğunuz fotoğrafların altına sadece isim yazın, soyadlarını kullanmamaya gayret edin.
- Facebook sayfanız sadece kulüp veya kulübün ilgili grubu için olmalıdır (Kulüp Adı ve/veya U14- U21 gibi başlıklar seçebilirsiniz). Paylaşımlarınızın sadece sporla ilgili olması gerektiğini unutmayın
- Bireysel sosyal medya hatlarınıza sporcularınızı eklemeyin. Arkadaşlık tekliflerini kabul etmeyin. Paylaşılan özel görüntü ve bilgilerin profesyonellik ciddiyetinizle uyuşmayabileceğini unutmayın
- Sanal ortamda karşılaşacağınız her türlü zorbalık içeren davranışa tepki gösterin, harekete geçin. Aksi takdirde sonuçlarının gerçek olabileceğini unutmayın.
- Kulübün etik kurallarına uymayan görüntüler paylaşmayın ve yorumlar yapmayın. Kurumsal ciddiyet ve kurallara uygun davranın.
- Sadece sportif sonuçları ve bu kapsamdaki bilgileri paylaşın. Tartışmaya neden olabilecek paylaşımlarda bulunmayın. Yüz yüze görüşebileğiniz konuları sanal ortamda paylaşmayın.
- Sezon başı toplantılarında personel, sporcu ve velilere sosyal medya kurallarınızı iletin.
- Profesyonel kimlik ve çizginizi daimi koruyun. İnternet ortamında yapılan paylaşımların kanunlar karşısında delil niteliği taşıdığını unutmayın.
- İyi davranışları teşvik edin, internet ortamının ciddiyetle kullanılması için örnek olun. Antrenörlerin önemsendiği konuların sporcular tarafından da önemsendiğini unutmayın.
- Antrenör ve oyuncu arasında geçen yazışmalar ve mesajların herbirinin bir kopyası kulübe de iletilmelidir. (whatsapp, sms, Messenger gibi). Onlara iletilemeyecek bir içerik varsa zaten söylememeniz gereken birşeydir...

## Oyuncular İçin Sosyal Medya Kuralları:

### SOSYAL MEDYA;

İnternet aracılığıyla olumlu deneyimler edinebilir, arkadaşlarımızla haberleşebilir, fikstürlere ulaşabilir, ödevler için kaynak bilgilere ulaşabiliriz. Ancak amacına uygun biçimde kullanılmayan internet araçları siz gençler için büyük tehlikelere yol açabilmektedir. Sanal ortamda yapabileceğiniz hatalar nedeniyle zaman zaman ürkümüş ve çaresiz hissedebilirsiniz. Bu olumsuzlukların yaşanmaması adına sanal zekâmızı, sanal hayatlarımızı idare edebilecek şekilde geliştirmemiz gerekmektedir.

### Güvenli İnternet İçin Anahtarınız;

**K** anklarını ekle, tanımadıklarını değil.

**L** imon gibi ekşime, bırak ailen ekranına baksın

**İ** stek yollayıp tanımadığın kişileri ekleme.

**K** orkutucu bir şey yaşarsan bunu saklama hemen yetişkine ilet.

**A** yarlarını yaparken en güvenli seçenekleri tercih et.

**K** ameranı açma, görüntülerini paylaşma özellikle de tanımadıklarınla.

**I** sınınca ortam, hakaret ve zorbalığa en iyi cevap; cevap vermemektir.

**L** ütfen kendinle ilgili özel bilgileri paylaşma.

**L** ütfen yorum yapmadan zarar veren zarar gören olacak mı diye düşün.

**I** srar etme. İnternet ortamındaki kötü söz, dedikodu ve hakaretlerin herbiri yasalarca ceza alan suçlardır.

**Tıpkı gerçek hayat gibi!**

**ANTRENÖR VE DİĞER KULÜP PERSONELİNİ SANAL SİTELERDEN ARKADAŞ OLARAK EKLEMİYİN. ONLARIN PROFESYONEL BİR KİMLİĞİ VE SİZİ EĞİTME GÖREVLERİ VARDIR. ONLARLA SADECE KULÜP HATLARINI KULLANARAK İLETİŞİME GEÇİN.**

Size uygunsuz içeriği olan mesajlar atıldıysa bunu derhal kulüp yöneticisine iletin. Uygunusuz demek sizi rahatsız his ettiren, aşağılayıcı, dışlayıcı, cinsel, veya şiddet içeren demektir. Bu mesajları kimin attığı önemli değil, arkadaşlarınız, kulüp çalışanları, veliler, antrenör, sağlıkçı: FARK ETMEZ.. Derhal kulübe veya [cocukkoruma@tff.org](mailto:cocukkoruma@tff.org) adresine iletin. Size yardım etmek görevimiz. Spor yaparken mutlu olmanızı önemsiyoruz.

## Zararlı Maddeler, Doping, ve Bağımlılık

Günümüzde ne yazık ki zararlı birçok maddenin kullanımı popüler hale getirilmeye çalışılıyor. Oysaki sporun en büyük getirisi sağlıklı bir yaşamdır. Kulüp ve antrenörlerin bu konularda sporcularını eğitip bilinçlendirmeleri gerekmektedir. Antrenörler sağlıklı yaşam biçimi açısından sporcular için önemli rol modelleridirler.

Madde kullanımı ile ilgili konuların yeterince ele alınmaması halinde, sporcularınız bu konuların önemli olmadığı yanılgısına düşecekleridir. Bu konuları mutlaka sık sık gündeme getirin.

Futbol, performans baskısı yoğun olan bir spordur. Bu baskı altında yarışmak oldukça zordur. Kazanmak, sürekli başarılı performans göstermek veya sadece popüler olmak için madde kullanımlarının başladığı bilinmektedir. Sporcular, stresin olumsuz etkilerini bertaraf etmek ve kendilerini daha iyi hissetmek amacıyla alkol ve madde kullanımlarına başlayabilmektedir. Tüm bu konularda kulüp ve antrenörlerin kılavuzluk etmeleri büyük önem taşımaktadır. Türkiye’de konu ile ilgili eğitim veren çok sayıda kurum ve kuruluş bulunmaktadır. Bu kurumlardan eğitimler konusunda destek alabilirsiniz.

Ayrıca bu maddeleri sanki popülermiş gibi göstermeye çalışan kişiler oyuncularınızı etkileyebilir. Oysa sporcunun performansında uzun süreçte yıkıcı etkisi vardır. Kulübünüzde daha büyük yaşlardaki abileri iyi örnek olmaları açısından diğer gruplarla konuşturabilirsiniz. Kullanmadıklarını, kullanan arkadaşlarının da geçmişte nasıl zarar gördüklerini paylaşabilirler.



## Antrenörün Madde, Sigara, Alkol ve Doping ile ilgili Koruma Beyanı

Antrenör olarak TFF'nin antrenman ve performans programlarında madde kullanımları ile ilgili koyduğu yasak ve standartlara destekleyeceğim. Bu maddelerin sporcularım için ciddi sağlık problemleri oluşturabileceğinin farkındayım. Sporcularımı bu konularda bilgilendirmenin görevimin olduğunun farkındayım.

Aşağıdaki maddelere riayet edeceğime söz veriyorum.

1. Tüm takımımın madde kullanımı ve bu maddelerin sporcular üzerindeki olumsuz etkilerini konuşacağım.
2. Sporcularıma fiziksel ve zihinsel performanslarının en üst düzeyde gelişebilmesi amacıyla planlanan antrenman programlarına sadık kalmalarının görevleri olduğunu anlatacağım.
3. Madde Kullanımı ile ilgili beyanının imzalı bir kopyasının tarafıma teslim edilmesi gerektiğini sporcularıma ve velilerine bildireceğim.
4. Madde kullanımı ve antrenman programları ile ilgili koymuş olduğum kurallara uygun davranmayanlar hakkında bilgi sahibi olduğumda hemen harekete geçeceğim. Kurallara aykırı davranan sporcuları görmezden geldiğim takdirde diğer sporcularımı teşvik etmiş olacağımın bilincindeyim.
5. Madde kullanımı ile ilgili sorun yaşayan ve yardım isteyen her sporcuma gerekli tüm desteği göstereceğim
6. Madde kullanımını sonlandıran ve tekrar s

Antrenör :.....

Kulüp Adı:.....

Antrene ettiği Yaş Grubu:.....

Tarih:.....

TFF

## Oyuncunun Madde Kullanımı ile ilgili Koruma Beyanı

Futbol oyuncusu olarak, tütün, alkol ve doping içeren maddelerin kullanımı ilgili belirlenmiş olan T.C. yasaları, TFF ve kulüp kurallarına uymayı kabul ve beyan ediyorum. Madde kullanımlarının ciddi sağlık problemlerine yol açabileceğinin farkındayım. Konunun ciddiyetinin farkında olmam sebebiyle konulan tüm kuralları kabul ediyorum.

Konuya ilişkin olumlu desteğimin bir işareti olarak şunları kabul ve beyan ederim:

1. Sporcu kimliğime uymayan her türlü maddenin kullanımından uzak dururum. Diğer oyuncu arkadaşlarıma iyi bir örnek sergilerim.
2. Diğer oyuncuların madde kullanımı için gerekli zemini bulmasını engellerim. Bu oyuncu arkadaşlarımdan söylemiş oldukları yalanlarını örtbas etmelerine yardımcı olmam, hatalarını gizlemem. Davranışlarının sorumluluğunu yüklenmeleri gerektiğini düşünüyorum.
3. Kendim veya bir başka arkadaşımın madde kullanımı konusunda dürüst ve açık olacağım. Yardım isteyeceğim.
4. Sorunlarımla ilgili aileme karşı dürüst olacağım.
5. Antrenörlerime karşı dürüst ve açık olacağım.

Oyuncunun Adı: .....

Kulüp Adı: .....

Tarih: .....

Veli olarak sizlerinde bu beyanı okuyup katkıda bulunmanızı istiyoruz;

Veli Adı: ..... İmza: .....

Diğer Veli: ..... İmza: .....

TFF

## Davranış Standartları

***Her antrenör aynı zamanda takımının etik değerlerine de liderlik etmelidir.***

Davranış Standartları ile, çocuk ve genç sporcuların karşılaşabilecekleri uygun olan ve uygun olmayan davranışları açıklama yoluyla doğru davranış biçimlerinin ortak anayasasını oluşturmak amaçlanmaktadır. Bu davranışlar, sporcuların birbirleriyle olan ilişkilerinde, sporcular ile velileri arasındaki ilişkilerde, kulüp ile sporcuların arasındaki ilişkilerde ve elbetteki antrenörler ile sporcuları arasındaki ilişkilerde tanımlanmaya ihtiyaç duyan davranışlardır. Hepimizin doğru davranış tanımları birbirinden farklı olabilir. Velilerin bazıları çocuklarına fiziksel ceza vermeyi hakkı olarak görebilirken, bir kısmı bunu zalimlik olarak tanımlayabilir.

Her birey yetiştiği ailenin ve kültürün bir ürünüdür. Çocuklara nasıl davranmamız gerektiğini temel olarak ailelerimizden öğreniyoruz. Yıllar geçtikçe çocukluk dönemimizde ailelerimizin sergilediği bazı davranışların yarar ve zararları hakkında fikir sahibi olmaya başlıyor ve değişebiliyoruz.

Kurumlarda çalışan kişilerin çocuk ve gençlere sergiledikleri davranışların farklı olması durumunda kurumsal standartlar konması mümkün olamaz. Yararlı olacağı düşünülen bir tutum, kimi zaman çocuğa kalıcı zarar verebilir. Biz bu kalıcı zarara istismar diyoruz. Yetişkinlerin sergiledikleri davranışlardaki bireysel farklılıkların, çocuk ve genç oyuncuların hayatlarında kalıcı hasarlar yaratmaması son derece önemlidir. Bu oluşmaması için de kurumsal standartların ve tanımların konması gereklidir.

Kurumsallaşmak çocuk ve genç sporcular için önemlidir. Kurum standartları, bireylerin şahsi tercihlerine izin vermez. Son dönemlerde gittikçe önemli bir kavram haline gelen akreditasyon da basitçe, ihtiyaç duyulan çeşitli standartların tarafınızdan öğrenildiğine ve uygulanacağına dair bir onaydır. UEFA lisansı altında eğitim veren her antrenör ve kurum bu standartları uygulamak ve korumak üzere eğitilmişlerdir. Bu standartları korumak tercih değil, görevinizdir.

Bu kurumsal standartların uygulayıcıları ise kulüp çalışanları, antrenörler ve hatta spor yaparken çocuk ve gençle temas eden her düzeyde yetişkin olarak ifade edilebilir. Hiçbir yetişkin çocuk ve gençlerin esenliği ve güvenliği konusunda diğerinden daha az sorumlu değildir. Herkesin ortak bir sorumluluk anlayışı ile hareket etmesi bu nedenle oldukça önemlidir.

Antrenörlerin, sporcularını antrene etmenin dışında liderlik etme ve örnek olma görevi vardır. Öğretmenin en iyi yolu örnek olmaktır. Bu standartların oturtulması doğal bir süreç ile gerçekleşebilmektedir. İyi ve uygun davranışları spor ortamlarının gereği olarak gören oyuncuların bu davranışları benimseyip yaşamlarının bir parçası haline getirmeleri son derece kolaydır. Sporcular sıklıkla karşılaştıkları uygun ve doğru davranış yaklaşımları sayesinde güvenli yaşam kültürüne alışacak, hem özel hem de spor yaşamlarında riskli durumlara izin vermeyeceklerdir. Böylece istismara uğrama olasılığı da azaltılmış olacaktır.

## Türkiye Futbol Federasyonu Davranış Standartları – (UEFA Lisans Kursu)

- Genç ve çocukların esenliği ve güvenliği sportif performanslarından daha önemlidir. Genç ve çocukların esenliği ve güvenliği her zaman önceliğiniz olmalıdır.
- Her çocuğa eksikliklerini giderebilmesi için eşit şans verilmelidir. Her çocuk spor ortamlarında yetişkinlerden olabildiğince destek görmelidir.
- Çocukların spor ortamlarındaki esenlik ve güvenliğinden mevkisi ne olursa olsun her yetişkin sorumludur.
- Çocuğun hedeflere ulaşmak için sarf ettiği her türlü gayret övülmelidir. Skor tek başına bir başarı ölçütü değildir.
- Tüm genç ve çocuk sporculara eşit yaklaşılmalı, istisnasız herbirinin kendini değerli hissetmesi sağlanmalıdır. Çeşitli sebeplerden ötürü kimse kayırılmamalı veya ayrılmamalıdır.
- Olumlu tutum sergileyen, konuşulması ve yaklaşılması kolay bir yetişkin olmak için çaba sarfedilmelidir.
- Her çocuk değerlidir. Irkı, dini, cinsiyeti, sosyo-ekonomik farklılıkları ve hatta yetenek düzeyi nedeniyle çocuklar arasında ayırım yapılmamalıdır. Bir çocuğun değeri, öncelikle insan olmasından kaynaklanır.
- Zorbalık, kötü ve küfürlü konuşmalar gibi uygunsuz davranışlara asla izin verilmemelidir.
- Her türlü madde kullanımı engellenmelidir. Sahip olunan profesyonel kimliğin ciddiyetiyle çocuk ve gençlere örnek olunması gerektiği unutulmamalıdır.
- Çocuk ve gençlerin her türlü sportif gayreti takdir edilmelidir. Her sporcu kendi düzeyine uygun eğitim alma/antrene edilme hakkına sahiptir.
- Yaşı büyük olan sporcuların, küçük yaş grubu sporcularla oynaması uygun değildir. Futbol oyununun saygınlığının, Fair Play kurallarının korunması ile mümkün olabileceği unutulmamalıdır.
- Çocuk ve gençlere uygulanan yaptırımlar asla aşağılayıcı ve zarar verici olmamalıdır. Söz konusu yaptırımların insan haysiyetine uygun ve spora yakışır olması gerekir. Temel amaç ceza değil disiplin olmalıdır.
- Sosyal medya hatları sadece Kulüp ve/veya ilgili yaş grupları adına açılmalıdır. Sporcular, antrenör ve diğer profesyonellerin hiçbir tarafından özel sosyal medya sayfalarına eklenmemeli, iletişim herkese açık olmalıdır.
- Sporculara yollanan mesajların, sms'lerin aynısının velilere de yollanması gerekmektedir. Veli iletişim numarasının bulunamaması halinde Kulüp Çocuk Koruma Temsilcisine yollanmalıdır. Gizli iletişime izin verilmemelidir.
- İstismar ve ihmal ile ilgili iletilen hiçbir bilginin, kurumsal kimliğe uymayan hiçbir davranış biçiminin saklanmaması gerekmektedir. Her duyum ve/veya bildirimin kulüp prosedürlerince değerlendirilmesi, araştırılması ve kayıt altına alınması zorunludur. Konu ile ilgili TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi'nden yardım alınmalıdır.
- Her türlü özensiz mesleki davranışlar, kazalar, ihmal ve istismarlar Kulüpte Çocuk ve Gençleri Koruma Birimi temsilcisine derhal iletilmelidir. TFF'ye bildirilmelidir. Öncelik her zaman çocuk esenliği olmalıdır.
- İlk yardım uygulamalarının gerekli olduğu hallerde bu uygulamaların şahit ve/veya şahitlerin bulunacağı ortamlarda uygulanması, daha ciddi müdahaleler için sağlık profesyonellerinin çağırılması gerekmektedir. Yapılan uygulamaların sporcuya bilgi verilerek yapılması önemlidir.
- Sporcuların davranışlarından ve sportif performanslarından sorumlu oldukları açıklanmalıdır. Bu sorumlulukları yüklenmeleri için teşvik edilmelidirler. Sporculara mutlaka performanslarıyla ilgili geribildirim ve yönlendirmeler yapılmalıdır.
- Hastane ve ambulans gibi önemli numaraların kolayca görülebilecek yerlere asılması gerekmektedir.
- Dezavantajlı çocuk grupları veya yaşça daha küçük çocuk grupları için temin edilmesi gereken ihtiyaçların zamanında belirlenmesi önemlidir.
- Çocuk ve gençlerin duygusal, bedensel veya cinsel sınırlarının gözetilmesi ve hiçbir şekilde istismar edilmemesi esastır.

- Yaşı ne olursa olsun hiçbir sporcu ile duygusal ve bedensel yakınlık kurulmamalıdır.
- Birileri için hassas olan bilgiler asla ifşa edilmemelidir.
- Çocuk ve gençlerin fikirleri dinlenip ve dikkate alınmalıdır
- Antrenörlük tekniklerini açıklamak için zaman ayrılmalıdır.
- Sporcularla güven ve saygıya dayalı bir ilişkiyi kurulmalıdır.
- Kulüp çalışanları varlıkları, davranışları ve görünüşleriyle çocuk ve gençlere örnek olmalıdır.
- Madde kullanımı hiçbir suretle görmezden gelinmemeli, müdahale edilmelidir.
- Gerekli olmadıktan çocuk ve genç sporcularla birebir zaman geçirilmemelidir.
- Sporcular ne sebeple olursa olsun kulüp çalışanları tarafından evlerine götürülmemelidir. Bunun gerekliliği halinde kulüpten resmi yazı alınmalıdır.
- Sporunun giysilerinin çıkartılmasını gerektiren acil ilkyardım uygulamaları sadece şahit ve/veya şahitlerin bulunacağı ortamlarda gerçekleştirilmelidir.

#### **Kesinlikle Yasak Davranışlar :**

- Çocuk ve gençlerle cinsel içerikli şakalar yapmak, onların görüntülerini paylaşmak, her ne şekilde olursa olsun çocuk ve gençleri haz aracı olarak kullanmak.
- Tokat, tekme, küfür, hakaret, aşağılama, yakıştırma, kötü lakap takma vb. her türlü söz ve davranışta bulunmak. Çocuk ve gençleri izole etmek, yokmuş gibi davranmak, şikayet ve ihtiyaçlarını duymazdan gelmek, içinde bulunduğu sosyo-kültürel ve/veya sosyo-ekonomik durum sebebiyle dışlamak, cezalandırmak, yargılamak vb. her türlü olumsuz davranış şeklini sergilemek.
- İnternet ve sosyal medya aracılığıyla profesyonel kimlikle bağdaştırılamayacak ilişkiler kurmak ve/veya kurmaya teşebbüs etmek.
- Akut ve/veya kronik hastalık/sakatlık oluşturabilecek her türlü antrenman ve programlamaları gerçekleştirmek.
- Kişilik haklarına, onur ve haysiyete zarar verici sözler söylemek.
- Dışlamak, görmezden gelmek, iletişim kurmamak, şans tanımamak, performans hakkında bilgilendirmemek
- Takdir etmemek, şefkat ve nezaket göstermemek.

TFF

## Personel ve Antrenörlerin Hakları:

- Güvenlik ve esenliğin sağlanması hususunda kulübünüzden ve TFF'den eğitim ve kaynak talebinde bulunabilir, destek isteyebilirsiniz.
- İstismar şüphesini veya profesyonel olmayan uygulamaları bildirmek için, kulübünüzden destek alma hakkınız bulunmaktadır
- Veli, yetişkin ve gençlerden gelecek zararlardan korunma hakkınız bulunmaktadır
- Çocuk ve gençlerle çalışırken her türlü konuda yardım alma hakkınız bulunmaktadır

Federasyon, kural ihlallerini veya profesyonel kimliğe uymayan her türlü uygunsuz durumu ilgili kişiye önce sözlü olarak ardından yazılı olarak bildirilecektir. Beklenen ahlaki standartlara aykırı hareket eden ve etmeye devam eden kişiler disiplin cezası alacaklardır. Söz konusu ceza antrenörlük belgesinin iptaline kadar gidebilecektir. İş azli veya disiplin cezaları alan kişiler ilgili karara dilekçe ile itiraz hakkına sahiptirler.

Türkiye Futbol Federasyonu- Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi,

Ben (isim, Soyad)....., UEFA .....Lisans Sahibi olarak,

Yukarıda yazılanların, çocuk ve genç sporcuların mutlu bir şekilde spor yapabilmelerine ve kişilik gelişimlerinin uygun bir biçimde desteklenebilmesine zemin hazırlamak için konduğumu anlıyorum. Bu davranış standartlarının korunması, kurumun profesyonel kimliğinin gereği olmasının yanı sıra mesleğimin de en önemli parçasıdır.

Çocuk ve gençlere bu standartlara uygun olmayacak biçimde davranan herkesi derhal yönetime bildireceğim. Kulüpteki her yetişkin bize emanet edilen her çocuğu kollamaktan sorumludur. Elimden gelen en iyi şekilde bu değerleri korumayı kabul ve beyan ediyorum.

Beyanı Yapan Kişinin Adı: .....

Bölge: ..... Beyanı Yapanın İmzası: .....

Tarih.....

Şahit diğer direktörün adı / İmzası ;.....

## Davranış Kodları Oyuncular İçin;

Kulüpler, genç ve çocuklar için faaliyetler düzenleyerek onların fiziksel, zihinsel ve sosyal gelişmelerine katkıda bulunurlar. Faaliyetlere katılanların futbolun olumlu etkilerinden eşit olarak yararlanabilmeleri önemlidir. Bunun gerçekleşebilmesi için, kulüplerin her türlü olumlu ve düzeyli davranışı teşvik etmesi gerekmektedir. Görevimiz herkesin spor deneyimini olumlu yaşamasını sağlamaktır. Oyuncular sergiledikleri davranışlarla kulüp ve sporun itibarını gözettiklerinin bilincinde olmalı, davranış kodlarına uyarak bunun bir parçası olmayı benimsediklerini göstermelidirler.

### Oyuncular İçin Davranış Kodları;

Kulübün bir parçası ve etkinliklerin bir katılımcısı olarak, sporcu kimliğimin bir gereği olarak ben;

- Tüm antrenörlerin ve personelin söylediklerini dinleyeceğim, olumlu ve uyumlu olmaya çalışacağım.
- Hem kendi tesislerimde hem de ziyaret ettiğim diğer tesislerde malzeme ve eşyalara iyi bakacağım ve zarar vermeyeceğim.
- Kulübümün itibarına zarar getirebilecek davranış ve hareketlerden kaçınacağım.
- Ayırmacı, ırkçı, incitici, dışlayıcı hareket ve sözler kullanmayacağım.
- Zorbalık içeren söz ve davranışlara asla başvurmayacağım. El şakaları, sert fiziksel davranışlar ve tehlikeli hareketler yapmayacağım.
- Sosyal medya araçları vasıyasıyla kendime ve kulübüme zarar verebilecek görüntüler paylaşmayacağım ve incitici yorumlar yapmayacağım.
- Kendime ve başkasına yapılan her türlü uygunsuz hareketi bildireceğim.
- Etrafımda bulunan yetişkin, çocuk ve gençlerle ilgili yalan söylemeyeceğim.
- Antrenörlerime ve takım arkadaşlarıma saygı göstereceğim.
- Diğer oyunculara, rakip oyunculara ve oyun kurallarına saygı göstereceğim.
- Hakem ve maç yetkililerinin her türlü kararına saygı göstereceğim.
- Rakiplerime saygı duyacağım, sahtekarlık yapmayacağım.
- Fair Play kurallarını benimseyeceğim.
- Kaybedersem olgunlukla ve zarafetle kabulleneneceğim.
- Şiddete asla başvurmayacağım.
- Maç sonlarında hakem ve oyuncuların ellerini sıkıp tokalaşacağım.
- Oyun alanı ve/veya yedek kulübesini habersiz terk etmeyeceğim.
- Antrenman, maç ve her türlü etkinliğe zamanından önce geleceğim.
- Hastalık ve/veya sakatlıklarım ile ilgili antrenörüme vakit kaybetmeksizin bilgi vereceğim.
- Katılamayacağım antrenman, maç ve etkinlikler için zamanında bilgilendirme yapacağım.
- Eşyalarımın sorumluluğunu alacağım.
- Tekmelik ve kramponumun uygunluğu konusunda destek alacağım.
- Benimle ilgilenen her türlü profesyonel ile (scout, menajer vb.) ancak kulübümden izin alarak görüşeceğim.
- Yeni gelen oyunculara arkadaşça davranacağım.

## Oyuncular İçin Davranış Kodları

### Etkinliklerde Yer alan Sporcular İçin Davranış Kodları;

- Personel ve antrenörlerin yaptığı açıklama ve yönlendirmelere uymakla sorumludur.
- Kulübe ait ve/veya geçici bir süre için kullanılan her türlü malzemeye iyi bakmakla sorumludur.
- Kulübün adına ve itibarına zarar verebilecek her türlü davranıştan kaçınmalıdır.
- İstismar ve hakaret içeren, ırkçı ve ayrımcı her türlü söz ve davranıştan kaçınmalıdır.
- Zorbalık içeren sözler, sert el şakaları vb. her türlü olumsuz davranıştan uzak durmalıdır.
- Kulüp ve/veya oyuncuları zor duruma düşürebilecek her türlü sosyal medya paylaşımından uzak durmalıdır.
- Uygunsuz davranışları hemen bildirmelidir.
- Yetişkin, çocuk ve gençlerle ilgili asla yalan söylememelidir.
- Antrenör ve takım arkadaşlarına saygılı davranmalıdır.
- Diğer oyunculara ve personele saygılı davranmalıdır.
- Oyunun kurallarına saygı göstermelidir.
- Hakemlerin kararlarına saygı göstermelidir.
- Rakibine saygı göstermelidir.
- Şike yapmamalıdır.
- Fair Play kurallarına uygun davranmalıdır.
- Yenilgiyi sakın ve zerafetle karşılamalıdır
- Şiddete başvurmamalıdır.
- Maç sonlarında rakip oyuncuların ve hakemin elini sıkmalıdır.
- Oyun çizgisine saygı duymalı ve gerekli hallerde dışında beklemelidir
- Antrenman, maç ve diğer etkinliklere zamanından önce gitmelidir.
- Spor alanları içinde ve dışında gelişen her türlü hastalık/sakatlık durumlarını antrenör ve/veya sağlık profesyoneline haber vermelidir
- Katılım gerçekleştiremeyeceği antrenman, maç ve her türlü etkinlik için antrenör ve/veya yöneticiye zamanında bilgi vermelidir.
- Malzeme ve eşyalarının sorumluluğunu almalıdır
- Tekmelik ve krampon uygunluğu konusunda destek almalıdır

### Spor Yapan Çocuk ve Gençlerin Hakları;

- Her sporcu güvende ve korunuyor olduğunu hissedeceği ortamlarda olma hakkına sahiptir.
- Her sporcu saygın muamele görme hakkına sahiptir.
- Sporcu yapacağı olumlu yorumlarla fikrini söyleme hakkına sahiptir.
- Sporcu güvenli bir ortamda futbol oynarken mutlu olma hakkına sahiptir.
- Sporcu gerekiyorsa yardım alabileceği daha profesyonel bir birime yönlendirilme hakkına sahiptir (doktor, hastane, psikolojik danışman vb.)
- Sporcu durumun uygunluğu ölçüsünde kendisine ait özel bilgilerin gizlemesi hakkına sahiptir.
- Sporcu hangi kademede olursa olsun personelden gelebilecek her türlü zarar ve istismardan korunma hakkına sahiptir.
- Sporcu yeteneğine ve fiziksel gelişimine uygun antrene edilme hakkına sahiptir.
- Sporcu galibiyet hedefleme hakkına sahiptir.
- Sporcu yardım istediğinde ciddiyetle ele alınma hakkına sahiptir.
- Sporcu eksikliklerinin giderilmesi için yardım görme hakkına sahiptir.



## Oyuncular İçin Davranış Kodları

- Sporcu kariyeri ile ilgili verilen kararlarda fikir beyan etme hakkına sahiptir.
- Sporcu performansı ile ilgili geri bildirim hakkına sahiptir
- Sporcunun, herkes gibi, başarı hedefleme ve buna uzanan yolda diğerleri ile eşit şansa sahip olma hakkı bulunmaktadır.
- Sporcu spor yaparken mutlu ortamlarda bulunma hakkına sahiptir.

Sporcu olarak; kulübümün, diğer oyuncu arkadaşlarımla ve futbol oyununun saygınlığını temsil ettiğimin farkındayım. Burada olmamda sportif yeteneğim kadar karakterim ve davranışlarımla da önemli olduğunun bilincindeyim. Davranış kodlarını anlıyor ve uyacağımı beyan ediyorum. Bilerek ve isteyerek ihlal etmem halinde kulübümün ve/veya Türkiye Futbol Federasyonu'nun uygun bulduğu bir yaptırımın uygulanabileceğini anlıyorum. Bütün yazılanları kabul ettiğimi beyan ederim.

Tarih: .....

Kulüp Adı:.....

Sporcunun Lisans No:.....

Sporcunun Adı ve İmzası:.....

TFF

## Sporcu Velileri ve Aileler İçin Davranış Kodları olmalı

Çocuk ve gençlerden esas sorumlu olan kişiler velileridir. Bizler çocuklarınızla kısıtlı zamanlar geçirmekteyiz. Onun sporcu olma yolunda gösterdiği çabada sadece bizim değil sizlerin de desteğiniz gerekmektedir. Öncellikle her veli çocuğuna iyi örnek olmalıdır. Kulübünüz, sizlere olumlu örnek olmanız konusunda güvenilebilir. Bu örneği sergilemek için öncellikle kendi çocuğunuza, tüm antrenör ve kulüp çalışanlarına, hakemlere ve maçlarda görev alan tüm profesyonellere hem saha içinde hem de saha dışında saygı göstermeniz gerekmektedir.

Sporcudan Sorumlu Olan Yetişkin Bir Veli Olarak Ben;

- Kurallara uygun oynamasını öğütlerim. Elinden gelenin en iyisini yapmasının beklendiğini ona anlatırım.
- Diğer oyunculara, tüm antrenör ve kulüp personeline saygı gösteririm.
- Gerçekçi olmaya çalışırım. Gerçeğe uygun olmayan beklentilerimle çocuğuma baskı uygulamam.
- Çocuğumun gösterdiği gayreti yüceltirim. Skor odaklı yüceltmeler yapmam.
- Maç görevlileri tarafından verilen kararlara saygı duyarım.
- Saha çizgisinin dışında dururken sorumlu bir yetişkin gibi davranırım.
- Çocuğumu rakip oyunculara, maç görevlilerine, antrenörlere ve takım arkadaşlarına saygılı olması için teşvik ederim. Ben de bu konuda iyi örnek olurum.
- Çocuğuma benim için önemli olanın futbol oynarken mutlu olması ve eğlenmesi olduğunu anlatırım.
- Çocuğuma kurallara saygı duyarak oynaması gerektiğini öğretirim. Elinden gelenin en iyisini yapmasının yeterli olduğunu anlatırım.
- Sosyal medya kanallarında her türlü uygunsuz davranıştan uzak dururum. Kulüp ve/veya oyuncuları utandırabilecek, zan altında bırakabilecek yorumlar yapmam ve görüntüler paylaşmam.
- Kulüp tarafından istenen izin belgelerini imzalayıp zamanında teslim ederim.
- Çocuğumu giysi, malzeme, gıda vb. gerekli olan her türlü donanım ile zamanında ilgili yere ulaştırırım.
- Diğer oyuncularla ve velilerle dedikodu yapmam. Endişelerimi ve şikayetlerimi doğrudan antrenörlere ve/veya yöneticilere iletirim.
- Antrenör ile görüşmek istediğimde mutlaka önceden randevu alırım.
- Maç bitimlerinde antrenör ile konuşmaya çalışmam. Sporcuları ile yapacağı görüşme ve değerlendirmelerin ne denli önemli olduğunu bilirim.
- Diğer velilerden duyduğum söylenti ve şikayetlerle ilgili antrenöre bilgi veririm.
- Maçlarda çocuğumun takımına olumlu tezahüratta bulunurum. Sadece kendi çocuğumu değil diğer oyuncu arkadaşlarını da takdir ederim.
- Rakip oyunculara kötü tezahüratlar yapmam. Kazanırlarsa da kaybederlerse de alkışlarım. Emeğin alkışlanması gerektiğini bilirim.
- Sporculara kenar çizgisinden antrenörlük yapmam. Antrenörün işine karışmam.
- Çocuğumun sahada olması kadar olmamasının da eğitiminin bir parçası olduğunu bilirim.

## Veli Hakları;

- Çocuğunuzun güvende olduğunu bilme hakkınız vardır.
- Çocuğunuzla ilgili herhangi bir sorunu bilme veya ortaya çıkabilecek her türlü endişe ile ilgili bilgilendirilme hakkınız vardır.
- Çocuğunuzun sakatlanması durumunda bilgi sahibi olma hakkınız vardır.
- Çocuğunuz ile ilgili endişe ve kaygılarınızı paylaşma hakkınız vardır.

Sözlü ve/veya yazılı uyarılarımıza rağmen davranış kodlarını ihlale devam etmeniz halinde yaptırım hakkımız saklıdır. Bu yaptırım etkinliklere katılımınızın yasaklanması şeklinde olabileceği gibi daha ileri safhalarda çocuğunuzun kulüp ile bağlantısının kesilmesine kadar gidebilir. Kulüp ve takımın düzenini koruyabilmek, hep birlikte takım ruhu oluşturabilmek ve mutlu sporcular yetiştirebilmek için desteğinize ihtiyaç duymaktayız.

Bütün bunları okudum ve anladım. Kurallara uymamın ve Kulüp ile işbirliği yapmamın çocuğumun başarisında ne denli önemli olduğunu anladım. Bunları kabul ve beyan ediyorum.

Velinin Adı ve Soyadı:.....Tarih: .....

Oyuncusunun adı soyadı:.....

Velinin İmzası: .....

TFF

## Antrenör ve Personel İçin Ahlaki Davranış Standartları

Federasyonumuza bağlı tüm antrenörlerimiz ve tüm personelimiz çocuk ve gençlerin hayatlarında olumlu örnek olma fırsatına sahiptirler. Sporcuların özgüvenine katkıda bulunacak roller üstlenmelidirler..

**Antrenörler ve Personel Çocuklara Mutlu ve Güvenli Ortamlar Temin Etmek İçin Şu UYGUN Davranış-ları Sergilemelidirler:**

- Gelişim ve performanstan önce katılımcıların esenlik ve güvenliklerini göz önünde bulundurmalıdır.
- Sporcuların davranışlarından ve sportif performanslarından sorumlu olduklarını açıklamalıdır. Bu sorumlulukları yüklenmeleri için teşvik etmelidir.
- Tüm genç ve çocuk sporculara eşit yaklaşmalıdır, istisnasız herbirinin kendini değerli hissetmesini sağlamalıdır. Çeşitli sebeplerden ötürü kimseyi kayırmamalıdır.
- Her çocuk değerlidir. Irkı, dini, cinsiyeti, sosyo-ekonomik farklılıkları ve hatta yetenek düzeyi nedeniyle çocuklar arasında ayırım yapmamalıdır. Bir çocuğun değeri, öncelikle insan olmasından kaynaklanır.
- Zorbalık, kötü ve küfürlü konuşmalar gibi uygunsuz davranışlara asla izin vermemelidir.
- Çocuk ve gençlerin her türlü sportif gayretini takdir etmelidirler. Her sporcunun kendi düzeyine uygun eğitim alma/antrene edilme hakkına sahip olduğunu unutmamalıdır.
- Yaşı büyük olan sporcuların, küçük yaş grubu sporcularla oynaması uygun değildir. Futbol oyununun saygınlığının, Fair Play kurallarının korunması ile mümkün olabileceğini unutmamalıdır.
- Olumlu tutum sergileyen, konuşulması ve yaklaşılması kolay bir yetişkin olmak için çaba sarfetmelidirler.
- Çocuk ve gençlere uygulanan yaptırımların asla aşağılayıcı ve zarar verici olmaması gerektiğinin bilincinde olmalıdır Söz konusu yaptırımların insan haysiyetine uygun ve spora yakışır olması gerektiğini bilmelidirler.
- Sosyal medya hatlarının sadece Kulüp ve/veya ilgili yaş grupları adına açılabilceğini bilmelidirler. Hiçbir sporcuyu özel sosyal medya sayfalarına eklememelidir.
- İstismar ve ihmal ile ilgili iletilen hiçbir bilginin, kurumsal kimliğe uymayan hiçbir davranış biçiminin saklanmaması gerektiğini bilmelidirler. Her duyum ve/veya bildirim kulüp prosedürlerince değerlendirilmesi, araştırılması ve kayıt altına alınması gerektiğinin bilincinde olmalıdır. Gerekli hallerde konu ile ilgili TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi'nden yardım almalıdır.
- Her türlü özensiz mesleki davranışları, kazaları, ihmal ve istismarları Kulüpteki Çocuk ve Gençleri Koruma Birimi temsilcisine derhal bildirmelidirler. Gerekli hallerde TFF'ye de bildirmelidirler. Önceliğin her zaman çocuk esenliği olması gerektiğini bilmelidirler.
- İlk yardım uygulamalarının gerekli olduğu hallerde bu uygulamaların şahit ve/veya şahitlerin bulunacağı ortamlarda uygulanması, daha ciddi müdahaleler için sağlık profesyonellerinin çağırılması gerektiğini bilmelidirler Yapılan uygulamaların sporcuya bilgi verilerek yapılmasının önemli olduğunu bilmelidirler.
- Hastane ve ambülans gibi önemli numaraları kolayca görülebilecek yerlere asmalıdır.
- Sporcuların haklarının korunması için gerekli olan her şeyin yapılmasını sağlamalıdır.
- Dezavantajlı çocuk grupları veya yaşça daha küçük çocuk grupları için temin edilmesi gereken ihtiyaçları zamanında belirlemelidirler.
- Çocuk ve gençlerin duygusal, bedensel veya cinsel sınırlarını gözetmeli ve hiçbir şekilde istismar etmemelidirler.
- Yaşı ne olursa olsun hiçbir sporcu ile duygusal ve bedensel yakınlık kurmamalıdır.
- Birileri için hassas olan bilgileri asla ifşa etmemelidirler.

- Çocuk ve gençlerin fikirlerini dinleyip dikkate almalıdırlar.
- Antrenörlük tekniklerini açıklamak için zaman ayırmalıdırlar.
- Sporcularla güven ve saygıya dayalı bir ilişki kurmalıdırlar.
- Sporculara yollanan mesajların, sms'lerin aynısını velilere de yollamalıdırlar. Veli iletişim numarasının bulunamaması halinde Kulüp Çocuk Koruma Temsilcisine yollamalıdırlar. Gizli iletişime izin vermemelidirler.
- Kulüp çalışanları varlıkları, davranışları ve görünüşleriyle çocuk ve gençlere örnek olmalıdırlar.
- Kulüp içerisinde veya dışında gerçekleştirilen etkinliklerinde kesinlikle alkol, tütün ve benzeri maddeler kullanmamalıdırlar.
- Madde kullanımını hiçbir suretle görmezden gelmemelidirler, müdahale etmelidirler.
- Gerekli olmadıktan çocuk ve genç sporcularla birebir zaman geçirmemelidirler.
- Sporcuları ne sebeple olursa olsun evlerine götürmemelidirler. Bunun gerekliliği halinde kulüpten resmi yazı almalıdırlar.
- Sporunun giysilerinin çıkartılmasını gerektiren acil ilkyardım uygulamalarını sadece şahit ve/veya şahitlerin bulunacağı ortamlarda gerçekleştirmelidirler.
- Sporcuların spor yaparken mutlu olmalarını ve eğlenmelerini sağlamalıdırlar.

## Kesinlikle Yasak Davranışlar :

- Çocuk ve gençlerle cinsel içerikli şakalar yapmak, onların görüntülerini paylaşmak, her ne şekilde olursa olsun çocuk ve gençleri haz aracı olarak kullanmak.
- Tokat, tekme, küfür, hakaret, aşağılama, yakıştırmak, kötü lakap takma vb. her türlü söz ve davranışta bulunmak. Çocuk ve gençleri izole etmek, yokmuş gibi davranmak, şikayet ve ihtiyaçlarını duymazdan gelmek, içinde bulunduğu sosyo-kültürel ve/veya sosyo-ekonomik durum sebebiyle dışlamak, cezalandırmak, yargılamak vb. her türlü olumsuz davranış şeklini sergilemek.
- İnternet ve sosyal medya aracılığıyla profesyonel kimlikle bağdaştırılamayacak ilişkiler kurmak ve/veya kurmaya teşebbüs etmek.
- Akut ve/veya kronik hastalık/sakatlık oluşturabilecek her türlü antrenman ve programlamaları gerçekleştirmek.
- Kişilik haklarına, onur ve haysiyete zarar verici sözler söylemek.

## Personel ve Antrenörlerin Hakları:

- Güvenlik ve esenliğin sağlanması hususunda kulübünüzden ve TFF'den eğitim ve kaynak talebinde bulunabilir, destek isteyebilirsiniz.
- İstismar şüphesini veya profesyonel olmayan uygulamaları bildirmek için, kulübünüzden destek alma hakkınız bulunmaktadır
- Veli, yetişkin ve gençlerden gelecek zararlardan korunma hakkınız bulunmaktadır
- Çocuk ve gençlerle çalışırken her türlü konuda yardım alma hakkınız bulunmaktadır

Federasyon, kural ihlallerini veya profesyonel kimliğe uymayan her türlü uygunsuz durumu ilgili kişiye önce sözlü olarak ardından yazılı olarak bildirilecektir. Beklenen ahlaki standartlara aykırı hareket eden ve etmeye devam eden kişiler disiplin cezası alacaklardır. Söz konusu ceza antrenörlük belgesinin iptaline kadar gidebilecektir. İş azli veya disiplin cezaları alan kişiler ilgili karara dilekçe ile itiraz hakkına sahiptirler.

## Acil Durumlar ve İlk Yardım için Eylem Planı

Tüm antrenörler, kulüp başkanları, direktörler ve lider konumdaki profesyoneller, ilkyardım uygulamalarının gerekebileceği acil durumlar için standart bir eylem planı hazırlamalıdır. Bu eylem planı şunları içermelidir:

- İlk yardım malzemelerinin hazır bulundurulması.
- Reşit olmayan tüm sporcuların iletişim bilgilerinin kaydedilmesi.
- Hastane ve ambulanslar vb. acil durumlarda gerekli olabilecek iletişim numaralarının bulundurulması.

Yukarıda yazılanların, çocuk ve genç sporcuların mutlu bir şekilde spor yapabilmelerine ve kişilik gelişimlerinin uygun bir biçimde desteklenebilmesine zemin hazırlamak için konduğuna anlıyorum. Bu davranış standartlarının korunması, kurumun profesyonel kimliğinin gereği olmasının yanı sıra mesleğimin de en önemli parçasıdır.

Çocuk ve gençlere bu standartlara uygun olmayacak biçimde davranan herkesi derhal yönetime bildireceğim. Kulüpteki her yetişkin bize emanet edilen her çocuğu kollamaktan sorumludur. Elimden gelen en iyi şekilde bu değerleri korumayı kabul ve beyan ediyorum .

Beyanı Yapan Kişinin Adı: .....

Beyanı Yapanın İmzası: .....

Tarih: .....

Şahit diğer direktörün adı / İmzası ;.....

TFF



Türkiye Futbol Direktörlüğü

# Antrenörler İçin Esenlik ve Çocuk Koruma Standartları

“Gençlik geliştirme program sorumlusu ve antrenörler, oyuncuların olumlu veya olumsuz her türlü gelişiminde önemli bir etkiye sahiptirler. Kazanma arzusu, eğitim sürecinde karakterli oyuncular yetiştirme amacının önüne asla geçmemelidir. Sorumlu antrenörlük gereği, skor değil oyuncu odaklı bir anlayış ortaya konmalıdır.”

1- Çocuk esenliği her skordan değerlidir.

2- Antrenörler, sporun saygınlığını, kendi mesleklerinin ve spor ortamlarının onurunu korumalıdır. En yüksek düzeyde etik ve ahlaki davranışlarla başkalarına örnek olmalıdırlar.

3- Antrenörler; madde, doping, alkol ve tütün kullanımının önlenmesinde aktif ve önleyici bir görev üstlenmelidirler. Çocuk ve genç oyuncularla birlikte alkol ve tütün kullanımından kaçınmalıdırlar.

4- Antrenörler, kulüp ve TFF'nin tüm statü ve talimatlarına uygun şekilde görevlerini ifa etmeli, çocuk ve genç oyuncuların gelişim düzeyini, okul saatlerini ve sınavlarını dikkate alarak programlama yapmalıdırlar.

5- Antrenörler, müsabaka ve yarışma ile ilgili tüm kuralları bilmeli ve oyuncularına öğretmelidirler. Bunu yaparken hiçbir çıkar uğruna ödün vermemeli, onurlu kazanımları hedeflemelidirler.

6- Fair-Play kurallarının her kesim tarafından sporda daha etkin kullanılması için başta antrenörler olmak üzere herkes tarafından çaba gösterilmelidir.

7- Antrenör, çocuk ve genç oyunculara karşı, tehditkâr, şiddet içeren, küfürlü ve müstehcen konuşmalar veya şakalar yapmamalıdır. Bu tür davranışlarda bulunanlarla ilgili gerekli önlemi almalıdır.

8- Çocuk ve genç oyuncular ile dostça ancak profesyonel bir iletişim kurulmalıdır. Cinsel içerikli dokunmalar, şakalar ve görüntülerin paylaşımı kesinlikle yapılmamalıdır. Yaşı ne olursa olsun antrenör ile oyuncu arasında duygusal yakınlık yaşanmamalıdır.

9- Antrenörler, sosyal medya üzerinden oyuncularıyla özel iletişim kurmamalıdır. İletişim herkese açık ortamlarda yapılmalıdır.

10- Antrenörler, diğer takımın antrenörleri ile müsabaka öncesi tanışmalı ve el sıkışmalıdır. Bu, müsabakalarda daha olumlu bir başlangıç için oyunculara örnek teşkil eder.

11- Antrenörler, kulüplerine denemeye gelen veya gözlemlediği oyuncularla tanışmalı, süreç hakkında bilgi vermeli ve olumlu veya olumsuz kendileriyle ilgili bir değerlendirme yapmalıdırlar. Deneme süreci sonunda kulüp bünyesine alınma durumu halinde, sebebi oyuncuya net olarak anlatılmalıdır.

Oyuncuyu deneme süreci bir günden fazla sürecek ise oyuncuya bildirilmelidir. Oyuncunun başka kulübe gitmesine de zaman tanınmalıdır.

12- Yaşları küçültülmüş oyuncular, hem oyuncunun hem de sporun saygınlığının korunması adına kesinlikle oynatılmamalıdır.

13- Antrenörün çocuk ve genç oyuncularla özel zaman geçirmesi gerekiyorsa, bu mutlaka gençlik geliştirme program sorumlusuna haber verilerek yapılmalıdır.

14- Çocuk ve genç oyunculara dokunurken, bunun nedenini ve ne amaçla olduğunu anlatın ve yanınızda başkası olsun. Her tür dokunmada gözetilecek tek kural oyuncunun buna ihtiyaç duymasıdır (eğitim, teselli, tebrik, onaylama ve sağlık ihtiyacı gibi).

15- Her oyuncu kendini güvende ve mutlu hissetme hakkına sahiptir. Antrenör çocuk ve genç oyuncularla iletişimin kalitesinden sorumludur, kaliteyi sağlayacak doğru duruşu sergilemelidir.

16- Dil, din, ırk, bölgecilik, sosyoekonomik ve ailevi sebeplerden dolayı hiçbir oyuncuya ayrımcılık veya öncelik gösterilmemelidir. Antrenör herkese eşit mesafede olmalıdır.

17- Takıma yeni gelen, fiziksel olarak diğer oyuncularından farklı, daha az becerisi olan oyunculara karşı duyarlı olunmalıdır. Her oyuncu değerlidir ve kolları kullanılmalıdır.

18- Çocuk ve genç oyunculara zarar verecek her türlü durum, kulüplerin gizlilik ilkesinden daha önemlidir. Yasal olarak bunları ilgili makamlara iletmek antrenörlerin vatandaşlık görevidir.

19- Çocuk ve genç oyuncular ile antrenörün cinsiyetinin farklı olması durumunda, müsabakadan sonra soyunma odalarına girerken 15 dakika fazladan zaman tanınmalıdır.

20- Çocuk ve genç oyunculara masaj veya sağlık müdahalesi gerektiğinde iki kişi olunmalı ve ne yapılacağı oyuncuya söylenmelidir.

21- Her sezon oyuncular için yeni ve adil bir başlangıç olmalıdır. Çocuk ve genç oyuncuların geçmişte yaptıkları unutulmalı yeni gelen profesyonellere aktarılmamalıdır. Oyuncular büyük, gelişir ve değişirler. Spor ortamlarında oyuncuların sicili olmamalıdır. Geçmiş geride bırakmalarına ve ileri gidebilmelerine izin verilmelidir.

Endişe ve bildirimleriniz için: [cocukkoruma@tff.org](mailto:cocukkoruma@tff.org)



TFF



## Antrenörler İçin Sosyal Medya Davranış Kodları;

- Kulübün internet sitesini sadece genel bildirimler yollamak amacıyla kullanın (Antrenmanlar kardan dolayı iptal edilmiştir vb.).
- Sanal güvenlik ve gizlilik tedbirlerinin uygulandığından her zaman emin olun.
- Küfür benzeri kötü ifade örneklerini önlemek için tedbir alın. Sıfır tolerans her zaman en etkin yöntemdir.
- Mümkünse paylaşılan tüm yorum ve görüntüleri önceden denetleyin, uygunsuz olanların paylaşımını engelleyin.
- Kötü örnek teşkil edebilecek tüm ifade ve görüntüleri sosyal medya hatlarınızdan silin.
- İnternet sitenize ilaveler yaparken, tüm yorum ve görüntüleri tekrar süzgeçten geçirin.
- Hangi yaş grubunda olursa olsun sezon başında sporcularınızın fotoğraflarınızı internet sitenize koymadan önce yazılı izin alın.
- Oyunculara yolladığınız mesajların, sms'lerin aynısını velilere de yollayın. Velilerin numarası yoksa kulüp Çocuk Koruma temsilcisini kopyalayın. Güvenli iletişime sadık kalın. Gizli saklı iletişime meydan vermeyin.
- İnternet sitenize koyduğunuz fotoğrafların altına sadece isim yazın, soyadlarını kullanmamaya gayret edin.
- Facebook sayfanız sadece kulüp veya kulübün ilgili grubu için olmalıdır (Kulüp Adı ve/veya U14- U21 gibi başlıklar seçebilirsiniz). Paylaşımlarınızın sadece sporla ilgili olması gerektiğini unutmayın
- Bireysel sosyal medya hatlarınıza sporcularınızı eklemeyin. Arkadaşlık tekliflerini kabul etmeyin. Paylaşılan özel görüntü ve bilgilerin profesyonellik ciddiyetinizle uyumlayabileceğini unutmayın
- Sanal ortamda karşılaşacağınız her türlü zorbalık içeren davranışa tepki gösterin, harekete geçin. Aksi takdirde sonuçlarının gerçek olabileceğini unutmayın.
- Kulübün etik kurallarına uymayan görüntüler paylaşmayın ve yorumlar yapmayın. Kurumsal ciddiyet ve kurallara uygun davranın.
- Sadece sportif sonuçları ve bu kapsamdaki bilgileri paylaşın. Tartışmaya neden olabilecek paylaşımlarda bulunmayın. Yüz yüze görüşebileceğiniz konuları sanal ortamda paylaşmayın.
- Sosyal medya kanallarının kulüp ve takım içerisinde doğru ve uygun biçimde kullanımını teşvik ediniz.
- Profesyonel kimlik ve çizginizi daimi koruyun. İnternet ortamında yapılan paylaşımların kanunlar karşısında delil niteliği taşıdığını unutmayın.
- İyi davranışları teşvik edin, internet ortamının ciddiyetle kullanılması için örnek olun. Antrenörlerin önemsendiği konuların sporcular tarafından da önemsendiğini unutmayın.
- WhatsApp vb. kanallar aracılığıyla özel hayatlarla ilgili hiçbir konuşma yapmayın. Bu ve benzeri konuşma metinleri içerisinden seçilen kelimelerin yoruma açık olabileceğini unutmayın.



## Seyirciler:

Seyirciler spor ve müsabakalarının önemli bir parçasıdır. Onlar olmadan, atılan gollerin zevki tam çıkmaz. Sporun gerektirdiği coşkunluğun önemli bir parçasını onlar tribünlerde yaratırlar. Ancak zaman zaman ne yazıkki profesyonel bir futbol seyretmedikleri unutabilirler. Sanki karşılarında olan oyuncuların birer futbolcu olduğunu sanabilirler. Oysa oyuncular hala yetişme döneminde dirler.

Bu coşkunluğun öfke, kavg ve kötü tezahürata dönüşmemesi için ciddi şekilde yardım ve yönlendirmemize ihtiyaçları vardır. Spor ortamlarının gerektirdiği coşku kadar huzuru da sağlamanın bir parçası olmalı lar. Bu tesisler spordan önce eğitim kurumlarıdır.

### Seyirciler İçin Davranış Kodları;

Seyirci olarak burada maç seyredirken uymam gereken kurumsal kuralların farkında olmalıyım.

- Hakem veya yetkili tarafından izin verilmedikçe sahaya giremem, girmem.
- Tehditkâr, hakaret içeren istismar edici söz ve davranışlar söylemem.
- Oyuncu, antrenör, maç görevlisine oyuncular tarafından yapılacak şiddeti hoş görmem.
- Maç görevlisi ve hakemler tarafından verilen kararlara saygı duyarım.
- Çaba ve başarıyı hep alkışlar yüceltirim, asla hataları eleştirmem ve alkışlamam.
- Antrenörün görevini yapmasına karışmam, kenardan yönlendirme yapmam.
- Buradaki kurum, kulüp ve çalışanlarına saygı göstermek zorundayım.
- Genç ve çocuk oyuncuların rakibe ve görevlilere saygı göstermesini teşvik ederim.
- Saygı ve Fair Play'in önemini takdir eder desteklerim.

Futbol çok tutkuludur, duygusal tepkileri kolayca ortaya çıkarabilir. Bütün ortaya çıkan duyguları olumlu olarak ifade etmeye çalışmak sizin görevinizdir. Futbol sahaları ailelerimizin de keyif alacağı güvenli, mutlu ve çağdaş yerler olmalıdır.

- Kenar çizgisinden itirazlar, tartışma yaratacak tepkilere gem vurmamak gereklidir, çünkü kolayca şiddete dönüşebilir.
- Sosyal Medyayı kullanarak, kışkırtmak, ödeşmek veya uygunsuz davranışlara zemin oluşturmayınız. Burada misafir olduğunuzu unutmayınız. Burası bir eğitim kurumudur ve saygın davranışlar bizim vazgeçilmez ilkemizdir.

**• BUNLARA UYGUN DAVRANMAYAN KİŞİLER HER KİM OLURSA OLSUN TESİSLERİMİZDEN UZAKLAŞTIRILACAKTIR: UMARIZ GEREK KALMAZ.**

## Fotoğraf ve Video Çekimleri İçin İzin Formu

Kulüp Adı::

Türkiye Futbol Federasyonu'nun Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi, çocuk ve genç oyuncuların; (0-18 yaş) fotoğraf ve görüntülerinin veli izni olmadan çekilmesini sakıncalı bir davranış olarak tanımlamıştır.

Fotoğraf ve görüntülerin alınması için kulüpte kendi personelimize uygulanan kısıtama ve kurallara kurum olarak önem vermekteyiz.

Kulüp tüm fotoğraf ve görüntülerin çekiliş amacı ile kullanılacağını, bunun dışında kullanılmayacağını temin eder. Bu görüntülerin amaçları dışında kullanıldığını tespit ederseniz derhal bu durumu kulüp yetkililerine bildiriniz.

Fotoğraf ve Görüntü İzin Bilgisi Formu :

*Veli Tarafından Doldurulmalıdır:*

- **Velisi olduğum \_\_\_\_\_ fotoğraf, görüntü ve videolarını \_\_\_\_\_ kulübü tarafından kullanımına izin veriyorum.**
- Yukarıda yazılı kulüp beyanını okudum ve anladım.
- Kulüp içerisinde çekilen çocuk ve genç oyuncuların görüntülerinin işleyiş için gerekli olduğu ve sporla ilintili durumlarda kullanılacağını, saklanacağını ve ileride kullanılabileceğini biliyor ve Kabul ediyorum.

*Oyuncu tarafından okunup imzalanmalıdır.*

- Ben \_\_\_\_\_ kulübüm \_\_\_\_\_ benim spor faaliyetlerimi çekmesine veya fotograflamasına izin veriyorum.
- Kulübün fotoğraf ve video ile ilgili yukarıdaki beyanını okudum ve anladım.
- Bu beyan dışındaki sebeplerle fot veya görüntü taleplerini Kabul etmeyip derhal kulübüme bildireceğim.

**Oyuncunun imzası:**

**Oyuncunun adı:**

**Tarih:**

**Velinin imzası:**

**Velinin Ad:**

**Date:**



## Fotoğraf ve Video Görüntüleri ile ilgili kurallar:

- Mükünse verilen görüntülerde çocuk ve genç sporcunun adını soyadını kullanmayınız.
- Görüntülerin altına sadece ismini yazınız. Böylece futbol dışındaki amaçlar için oyuncunuzun bulunmasını engellemiş olursunuz.
- Oyuncu ve velilerden görüntüleri kullanmak için imzalı izin alınız.
- Kulüpte görüntü çekmekten sorumlu kişilerin boynuna mutlaka BASIN yazılı kart asınız.
- Takımınızı eğitin ve ne tür görüntülerin çekilmemesi gerektiğini anlatın. Örneğin; duş soyunma odası gibi.
- Kulüp fotoğrafçısının ve basın boynuna mutlaka tanımlayıcı bir kart asınız. Asmasını şart koyunuz.
- Onların geleceği ve görüntü alacakları maçlar hakkında aile ve sporculara haber veriniz. Bilgi dâhilinde görüntü alma alışkanlığı gelişsin.
- Sadece kullanımı için izin alınmış görüntüleri kullanınız.

Maç ve etkinliklerde fotoğraf çekeceklerin yanında mutlaka bir personel bulundurun. Yalnız olarak çekim yapılmasına izin vermeyiniz

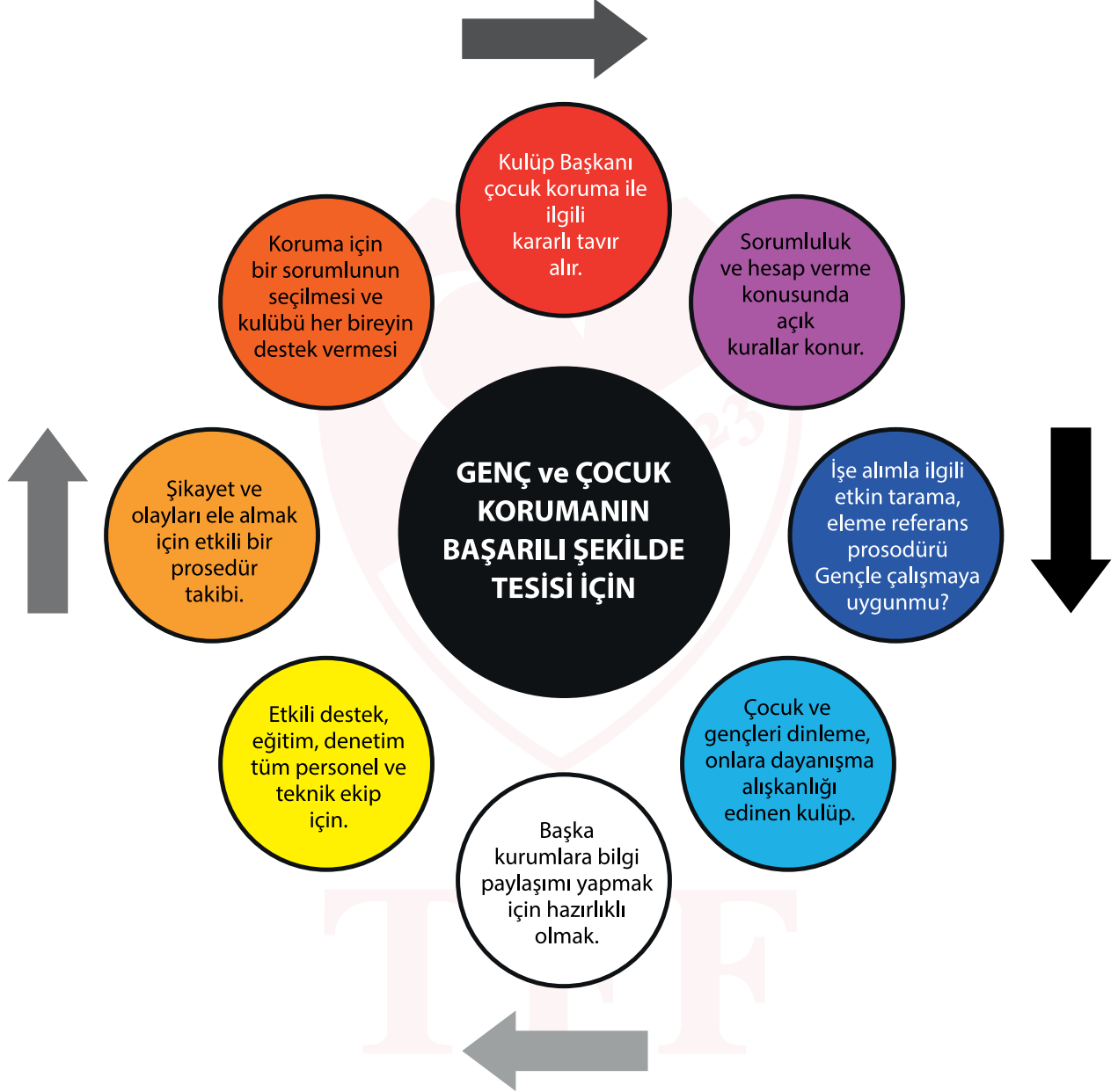
Ailelerde görüntü çekerler eğer;

- Sporcular uygun durumda ve çıplak, uygunsuz durumda değilse.
- Görüntüler spor ve sporcuların olumlu mutlu hallerini ortaya koymalıdır. Mutsuz, sinirli ve tartışırken gibi görüntüler olmamalıdır.

TFF

## Çocuk Korumayı Kulübünüzde Tesis Etmek İçin Basit Adımlar:

### Çocuk Korumanın İşleyiş Şeması:



Çocuk Koruma Esaslarını kulüplerde tesis etmek ek bir maliyet gerektirmez. Ortak bir kararlılık ve disiplinle hareket eden çocuk dostu yetişkinlerin gayretleri yeterlidir. Kurulmak istenen sistem sevgi, şefkat, sorumluluk ve şeffaflık sistemidir.

Çocuk ve Genç Koruma, kurumsal bir çerçeveyi tesis eder ve içinde bulunan herkesin güvende olmasını sağlar. Sadece çocukları değil, kurumsal kimliği ve yetişkinleri de korur.

## Adım Adım Sistem Kurmak:

- Çocuk Koruma İlkeleri tespit edilmelidir ( Örnek için aşağıya bakınız).
- TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Beyanı Posterı asılmalıdır.
- Çocuk Koruma Beyanı imzalanarak kulübe asılmalıdır (Kılavuz başında yer almaktadır).
- Kulübünüzde 'Çocuk Koruma Temsilcisi' seçilmeli ve bu kişinin kim olduğu panoda belirtilmelidir.

Seçilen temsilci TFF Çocuk Koruma Birimini arayıp kendini tanıtmalıdır.

• İş tanımları belirlenmelidir (Kişilerin nelerden sorumlu oldukları, sahip oldukları yetkiler açık ve net bir biçimde belirlenmelidir). Söz konusu tanımları her kulüp kendi bünyesinde yapmalıdır.

• Şikayetleri düzgün bir biçimde raporlayabilmek için TFF'nin konuya ilişkin tüm formları basılarak kolay ulaşılabilir olması temin edilmelidir.

• Durum ve olayların kayıt altına alınabilmesi için basit dosyalama sistemleri geliştirilmelidir (Kurumsal hafızanın tesis edilebilmesi amacıyla).

• Davranış Kodları dağıtılarak ilgili kişilere imzalatılmalıdır (Bknz. Antrenör, personel, oyuncu ve ailelerle ilişkin bölümler)

• Daha güvenli personel seçimi için referanslar, bilgi taramaları ve formlar kullanılmalıdır (işe alım bölümü).

• Personel eğitimleri, denetimleri için TFF'den yardım istenmelidir.

• Tesisin risk tespiti yapılmalıdır. Konuya ilişkin eğitimler planlanmalıdır (Risk Tespit Formu).

• İstismar şikayetleri için kurumun ilk tepki adımları belirlenmelidir (Örn. Temsilcinin form doldurması, ilgili formun yönetime ulaştırılması gibi)

• Şikayetleri düzgün bir biçimde ele alabilmek ve değerlendirebilmek için tüm veli ve oyunculara yazılı dökümanlar verilmelidir (Durumu kime ve/veya kimlere söyleyebileceklerinin açıklandığı, form doldurma gerekliliğinin aktarıldığı, TFF iletişim bilgilerinin yer aldığı doküman ve/veya dökümanlar).

• Diğer kurumlarla kolaylıkla iletişime geçilebilmesi için kurumların iletişim bilgilerinin tesisin farklı noktalarına asılması gerekmektedir (Ambülans, İl Sağlık Müdürlüğü, Emniyet vb.).

• Koruma Eğitim Planları hazırlanmalıdır (Sporcu, veli ve antrenörlere verilecek eğitimler için plan ve programlama yapılmalıdır). Bunları ücretsiz veren kurumlar ile temasa geçilebilir.

### Örneğin;

İl Sağlık Müdürlüğü: Cinsellik ve Sporcu Performansı

Emniyet Çocuk Şubesi: Güvenli Yaşam 14 Güvenlik Kuralı Eğitimi.

Emniyet Narkotik Birimi: Maddesiz Yaşam (Uyuşturucu eğitimleri).

Daha büyük yaş grubundan sporcuların katılacağı madde kullanımına ilişkin eğitimler

TFF: Çocuk ve Genç Koruma

### Esenlik ve Çocuk Koruma da Temel İlkeler:

- 1.Sporculara Saygın Ortamlar. Skor odaklı değil sporcu odaklı eğitim.
- 2. Sorumlu Antrenörlük. Önce 'Esenlik ve Güvenlik İlkesi' korunmalıdır.
- 3. İnsanlar Arası İlişkilerde Saygınlık. İletişim kanallarının doğru tesisi.
- 4. Sporun Kendisine Saygı. Fair Play

Gerçekleştireceğiniz toplantıların herbirinde bir ilkenin üzerinde çalışılması gerekmektedir. Bu ilkenin Kulübünüzde uygulanışı ile ilgili yapacağınız değerlendirmelerin önemi unutulmamalıdır. Her karar ve uygulamanın bu temel ilkelerle çelişmemesi için itina gösterilmelidir.

## Özensiz Mesleki Uygulama Nedir?

Özensiz uygulamalar kısaca, futbol eğitiminin yapıldığı tüm alanlarda çocuk ve gençlere karşı yetersiz ve uygunsuz davranışlar gösterilmesidir. Özensiz davranışlar, istismara yol açan ortamlara neden olabilmesinden ötürü son derece ciddiye alınmalıdır. Türkiye Futbol Federasyonu her türlü özensiz uygulamalarla ilgili disiplin cezaları uygulayacaktır. Bu cezalar sözlü ve/veya yazılı uyarılardan lisans iptallerine kadar gidebilmektedir.

Özensiz mesleki davranışlar, çocuk ve gençlerin ihtiyaçlarını göz ardı ederek esenliklerini tehlikeye sokan sorumsuz ve sorunlu her türden davranış olarak ifade edilebilir.

### Örnek olarak:

- Çocuklara saldırgan davranışlar sergilemek, zorbalık... Özetle fiziksel ve sözel şiddetin her türüsü.
- Kötü söz kullanmak, aşağılamak, değersiz hissettirmek.
- Çocuk ve gençlere uygun olmayan, yoğun, özensiz antrenman ve çalışmalar yaptırmak. Fiziksel zarar verebilecek cezalar uygulamak.
- Çocuk ve gençleri kollamamak, umursamamak. Etkinlikler sırasında ortaya çıkabilecek zarar ve hasarları hesaplamamak.
- Çocuklar arasında ayırım yapmak.
- Çocuk ve gençleri utanabilecekleri, rencide olabilecekleri durumlara maruz bırakmak (duş ve yatak paylaşım gibi).

## Kız Takımları:

Ülkemizdeki kız takımlarının giderek artan sayısı, sporun gelişimi için umut vadetmektedir. Askerlik ve polislik mesleğini seçen kızların sayısının çokluğu göz önüne alındığında futbol için aslında geç bile kalındığını söylemek mümkündür.

Erkek egemen bir toplum olarak görünsek de, Türk kadınları tarih boyunca vatani için en ön safhalarda savaşmışlar, sırtlarında top ve mermi taşıyarak önemli roller üstlenmişlerdir. Türk kadınının güçlü, kuvvetli ve katılımcı yapısı göz önüne alındığında, futbola merak sarması ve bu alanda da söz sahibi olması son derece doğaldır.

Futbolda kız oyuncuların sıklıkla karşılaştığı cinsel ayrımcılığın ve toplumsal önyargıların bertaraf edilmesini sağlamak hepimizin görevidir. Sporcu, 'Erkek Fatma' vb. yaftalara yenik düşmeden zımba gibi bir oyuncu ve diliyorsa özel hayatında da son derece feminen olabilmelidir. Aynı şekilde feminenliği sergileme baskısından uzak bir biçimde hırsla top da oynayabilmelidir. Kız olmasından dolayı tacizlere katlanmak veya göğüs germek zorunda olmamalıdır. Toplumsal yaftalarla uğraşmak sporcu eğitiminin bir parçası değildir.

Her sporcu gibi kız sporcular da 'Sporcu Davranış Standartlarına' uygun hareket etmek zorundadırlar. Bu davranış kodlarına riayet etme zorunluluğundan kız olmaları dolayısıyla muaf değildirler, 'ciddiyetle spor yapma ayrıcalığını' hak etmelidirler.

Kadın takımlarına liderlik eden erkek antrenörler, kamp ve antrenman saatleri içerisinde sporcularının fiziksel sınırlarına hassasiyet göstermelidirler. Soyunma odalarında giyinmeleri için fazladan bir 15 dakika tanımalıdır. Mümkünse yardımcı antrenörün ve/veya takımdaki profesyonellerden bir veya birkaçının kadın olması iyi olacaktır. Kadın yardımcının olamaması halinde kamp ve diğer etkinliklere sporcu anneleri sırayla götürülebilir.

Antrenörlerin sporcularla konuşmalarının kurumsal bir ciddiyet içinde olması gerekmektedir. Kız sporcuların zaman zaman antrenörlerine hayranlık duydukları görülür. Bu ağabeyi veya babaya duyulan hayranlık gibi bir durum olarak görülmelidir. Bu hayranlığın belirli sınırlar içerisinde kalmasını sağlamak tümüyle antrenörlerin sorumluluğundadır. Sporcuyla ilgili tüm kararları (güç) ve ona güvenin antrenörlere emanet edildiği unutulmamalıdır.

İşin gerçeği kız sporcular için takım içi, kulüp ve antrenörle iletişim, başarısı için çok önemlidir. Mutlaka sağlıklı iletişim kurulmalı, bolca düzeyli sohbetler edilmelidir. Bunu yaparken mümkün olduğunca sporla ilgili konular konuşmalıdır. Saha dışında kurulan her iletişim için bireysel güvenliğin saygınlığını koruyan temel unsurlara dikkat edilmelidir.

Yapılan araştırmalar kızların antrenörlerin kariyerlerine daha fazla saygı gösterdiğini ortaya koymuştur. Erkeklerle göre daha kolay eğitilirler, ancak özgüvenini sürekli korumakta zorluk çekerler. Bundan dolayı erkeklerin futbolda ortaya çıkan büyük egolarını dengelemeye çalışan antrenörle, kızlarla çalışırken yöntem değiştirmelidir. Onların özgüvenini güçlendirmek için egolarını okşayan kelimeler bulmalıdırlar. İyi his eden kızlar iyi oynarlar!

( Anson Dorrance)

Yaş ne olursa olsun sporcuyla duygusal veya fiziksel bir bağ kurmak etik değildir. Yine de uzun saatler birlikte geçirilince kurumsal çerçeveyi oturtmak çok önemlidir. Kurumsal kuralları öğretmek ve bu kuralların çiğnenmemesini sağlamak antrenörlerin görevidir. Antrenörler, yaşı ne olursa olsun hiçbir sporcu ile duygusal ve bedensel yakınlık kurmamalıdır. Sporcu-antrenör ilişkisinde, fırsatlar sağlayan taraf olması nedeniyle güç hep antrenördedir ve sporcular mental olarak antrenörlerineve spor profesyonellerine karşı savunmasızdırlar. Yaşın ve rızanın hiçbir öneminin olmadığı asla unutulmamalıdır. Reşit olmuş bir sporcu ile arasında yakınlaşma hissedenden antrenör derhal bu sporcunun antrenörü olmayı bırakmalıdır. Bu davranışı sergileyebilmek profesyonel bir duruşun göstergesiyeğin, söz konusu yakınlaşmayı gizlemek etik dışı bir davranıştır. Bunlara karşı kulüpler ciddi kurumsal tavır içinde olmalıdır ve derhal yaptırım uygulamalıdır.



TFF



## Kız Hakları Bildirgesi...

**Aşağıdaki yer alan ‘Kız Hakları Bildirgesi’ni soyunma odalarınıza asmanızı rica ediyoruz.**

- Kızların kendileri gibi davranmaya ve kalıplaşmış kız tiplmesine karşı koymaya hakları vardır.
- Kızların kendilerini özgün bir biçimde ve heyecanla ifade etme hakları vardır.
- Kızların risk almaya, hür olarak gelişmeye ve başarıdan gurur duymaya hakları vardır.
- Kızların kendi bedenlerini kabullenip ona şükran duymaya hakları vardır.
- Kızların özgüven duymaya ve kendilerini yaşamlarının her döneminde güvende hissetmeye hakları vardır.
- Kızların, değişik mesleklere atılmak ve ekonomik özgürlük sağlamak için hedef koymaya ve hazırlanmaya hakları vardır.

## Erkek Takımlarındaki Oyuncu ve Antrenörler İçin Cinsiyet Eşitliğini Sağlamak ve Kadın Şiddetini Önlemek İçin Beyan;“

1. Kadın ve kızlara karşı saygılı davranmak ve onlara onurlu şekilde yaklaşmak hepimizin ortak sorumluluğudur.
2. Şiddet bir çözüm değildir, uygulayan kişiyi daha güçlü bir insan yapmaz.
3. Erkekler kadın şiddetine karşı tarafsız kalamazlar ve şiddeti durdurmaya yönelik bir tutum sergilerler.
4. Bu beyanı imzalayarak başkalarına olumlu bir örnek olduğumun farkındayım.

İmzalayan Oyuncu:..... Tarih:.....

TFF

## Kız Takımları İçin Çocuk Koruma Açısından Alınabilecek Ek Önlemler:

1. Her antrenör için yeniden Adli sicil kaydı istenmeli. Prensip olarak her 5 senede bir yenilenmelidir.
2. İşe alım süreçlerinde kız ve çocukla çalışmaya uygun kişilerin seçilmesi için bazı ek evraklar istenmelidir. Örneğin yazılı referans mektupları istenmelidir. (çocuk Koruma Formu Örneklerinde mevcut 2 kişi ve akraba olmamalıdır)
3. Ayrıca kadınla çalışacak her antrenör için Davranış Kodları okutulup mutlaka imzalanması sağlanmalıdır.
4. Deneme süreci konmalıdır.
5. Esenlik ve Çocuk Koruma Eğitim veya Tazeleme Yapılmalıdır.
6. Soyunma odalarına haber vererek ve en az 15 dakika sonra girilmelidir.



# TFF

## Oyuncular İçin Poster Örnekleri:

### Oyuncular için posterler veya tabelalar:

- Oyunu sevdiğiniz için futbol oynayın.
- Kazandığınızda herkese iyi ve asil davranın.
- Kaybettiğinizde ise zarif ve ağırbaşlı olun.
- Bedeli ne olursa olsun her zaman adil olun.
- Futbol kurallarına her zaman uyun.
- Takımın yararı için gereken her türlü çabayı gösterin.
- Resmi görevlilerin verdiği kararları olgunluk ve sakinlikle karşılayın.
- Rakiplerinizin dürüstlüğüne güvenin.
- Davranışlarınızda centilmen olun.

TFF

## Oyuncular İçin Posterler

Oyunu çok sevdiğiniz için Futbol Oynayın.

- Kazandığınızda herkese iyi ve asil davranın.
- Kaybettiėinde ise kibar ve ağırbaşlı olun.
- Bedeli ne olursa olsun her zaman adil olun.
  - Futbol kurallarına her zaman uyun.
  - Takımın yararı için gerekeni yapın.
- Resmi gevlilerin verdiği kararları olgunluk ve sakinlikle karşılayın.
  - Rakiplerinizin dürüstlüğüne güvenin.
  - Her davranışınızda onur ve asalet olsun.



# TFF



TFF

Türkiye Futbol Direktörlüğü

# Antrenörler İçin Esenlik ve Çocuk Koruma Standartları

“Gençlik geliştirme program sorumlusu ve antrenörler, oyuncuların olumlu veya olumsuz her türlü gelişiminde önemli bir etkiye sahiptirler. Kazanma arzusu, eğitim sürecinde karakterli oyuncular yetiştirme amacının önüne asla geçmemelidir. Sorumlu antrenörlük gereği, skor değil oyuncu odaklı bir anlayış ortaya konmalıdır.”

1- Çocuk esenliği her skordan değerlidir.

2- Antrenörler; sporun saygınlığını, kendi mesleklerinin ve spor ortamlarının onurunu korumalıdır. En yüksek düzeyde etik ve ahlaki davranışlarla başkalarına örnek olmalıdırlar.

3- Antrenörler; madde, doping, alkol ve tütün kullanımının önlenmesinde aktif ve önleyici bir görev üstlenmelidirler. Çocuk ve genç oyuncularla birlikteyken alkol ve tütün kullanımından kaçınmalıdırlar.

4- Antrenörler; kulüp ve TFF'nin tüm statü ve talimatlarına uygun şekilde görevlerini ifa etmeli, çocuk ve genç oyuncuların gelişim düzeyini, okul saatlerini ve sınavlarını dikkate alarak programlama yapmalıdırlar.

5- Antrenörler; müsabaka ve yarışma ile ilgili tüm kuralları bilmeli ve oyuncularına öğretmelidirler. Bunu yaparken hiçbir çıkar uğruna ödün vermemeli, onurlu kazanımları hedeflemelidirler.

6- Fair-Play kurallarının her kesim tarafından sporda daha etkin kullanılması için başta antrenörler olmak üzere herkes tarafından çaba gösterilmelidir.

7- Antrenör, çocuk ve genç oyunculara karşı, tehditkâr, şiddet içeren, küfürlü ve müstehcen konuşmalar veya şakalar yapmamalıdır. Bu tür davranışlarda bulunanlarla ilgili gerekli önlemi almalıdır.

8- Çocuk ve genç oyuncular ile dostça ancak profesyonel bir iletişim kurulmalıdır. Cinsel içerikli dokunmalar, şakalar ve görüntülerin paylaşımı kesinlikle yapılmamalıdır. Yaşı ne olursa olsun antrenör ile oyuncu arasında duygusal yakınlık yaşanmamalıdır.

9- Antrenörler; sosyal medya üzerinden oyuncularıyla özel iletişim kurmamalıdır. İletişim herkese açık ortamlarda yapılmalıdır.

10- Antrenörler; diğer takımın antrenörleri ile müsabaka öncesi tanışmalı ve el sıkışmalıdır. Bu, müsabakalarda daha olumlu bir başlangıç için oyunculara örnek teşkil eder.

11- Antrenörler; kulüplerine denemeye gelen veya gözlemlediği oyuncularla tanışmalı, süreç hakkında bilgi vermeli ve olumlu veya olumsuz kendileriyle ilgili bir değerlendirme yapmalıdırlar. Deneme süreci sonunda kulüp bünyesine alınmama durumu halinde, sebebi oyuncuya net olarak anlatılmalıdır.

Oyuncuyu deneme süreci bir günden fazla sürecek ise oyuncuya bildirilmelidir. Oyuncunun başka kulübe gitmesine de zaman tanınmalıdır.

12- Yaşları küçültülmüş oyuncular, hem oyuncunun hem de sporun saygınlığının korunması adına kesinlikle oynatılmamalıdır.

13- Antrenörün çocuk ve genç oyuncularla özel zaman geçirmesi gerekiyorsa, bu mutlaka gençlik geliştirme program sorumlusuna haber verilerek yapılmalıdır.

14- Çocuk ve genç oyunculara dokunurken, bunun nedenini ve ne amaçla olduğunu anlatın ve yanınızda başkası olsun. Her tür dokunmada gözetilecek tek kural oyuncunun buna ihtiyaç duymasıdır (eğitim, teselli, tebrik, onaylama ve sağlık ihtiyacı gibi).

15- Her oyuncu kendini güvende ve mutlu hissetme hakkına sahiptir. Antrenör çocuk ve genç oyuncularla iletişimin kalitesinden sorumludur, kaliteyi sağlayacak doğru duruşu sergilemelidir.

16- Dil, din, ırk, bölgecilik, sosyoekonomik ve ailevi sebeplerden dolayı hiçbir oyuncuya ayrımcılık veya öncelik gösterilmemelidir. Antrenör herkese eşit mesafede olmalıdır.

17- Takıma yeni gelen, fiziksel olarak diğer oyuncularından farklı, daha az becerisi olan oyunculara karşı duyarlı olunmalıdır. Her oyuncu değerlidir ve kollarlanmalıdır.

18- Çocuk ve genç oyunculara zarar verecek her türlü durum, kulüplerin gizlilik ilkesinden daha önemlidir. Yasal olarak bunları ilgili makamlara iletmek antrenörlerin vatandaşlık görevidir.

19- Çocuk ve genç oyuncular ile antrenörün cinsiyetinin farklı olması durumunda, müsabakadan sonra soyunma odalarına girerken 15 dakika fazladan zaman tanınmalıdır.

20- Çocuk ve genç oyunculara masaj veya sağlık müdahalesi gerektiğinde iki kişi olunmalı ve ne yapılacağı oyuncuya söylenmelidir.

21- Her sezon oyuncular için yeni ve adil bir başlangıç olmalıdır. Çocuk ve genç oyuncuların geçmişte yaptıkları unutulmalı yeni gelen profesyonellere aktarılmamalıdır. Oyuncular büyür, gelişir ve değişirler. Spor ortamlarında oyuncuların sicili olmamalıdır. Geçmiş geride bırakılmasına ve ileri gidebilmelerine izin verilmelidir.

Endise ve bildirimleriniz için: [cocukkoruma@tff.org](mailto:cocukkoruma@tff.org)



TFF



TFF

Türkiye Futbol Direktörlüğü

# Kulüpler İçin Esenlik ve Çocuk Koruma Standartları

“Mutlu ve özgüvenli sporcuların yetişmesi için, genç ve çocukların bulunduğu ortamlarda davranışların denetlenmesi gereklidir. Mutlu ve huzurlu ortamların temini için kulüp profesyonellerine büyük görevler düşmektedir. Çocuk ve gençler hepimizin ortak değeridir.”

1- Aşağılayıcı sözler kullanmak, tehditler, küfürler, bedensel veya sözel şiddetin her türüsü kesinlikle yasaktır. Sporcuların arasında böyle durumlara izin vermemek ve önlemek de herkesin ortak sorumluluğudur.

2- Dil, din, ırk, bölgecilik, sosyoekonomik ve ailevi sebeplerden dolayı kimse dışlanmamalı ve kayırılmamalıdır.

3- Kulüp personelleri takım veya kulüp içerisinde her türlü saygısız davranışı, zorbalığı, şiddeti veya dışlamayı durdurmadan sorumludurlar.

4- Yokmuş gibi yapmak, muhatap almamak, küfür etmek, isimler takmak, değersiz hissettirmek, dışlamak ve onay vermemek bir iletişim şekli değildir. Erişkinler olgun davranmalıdır. Çocuk ve gençler dinlenmeli, söyleyecekleri önemsenmelidir.

5- Çocuk ve gençlerin bedensel, duygusal veya zihinsel olarak zarar görecekları durumları öngörüp engellemek kulüp personellerin sorumluluğudur.

6- Övgüyü sakınmak, performanslarıyla ilgili geri bildirim vermemek çocuk ve gençlere zarar verir. Onları özgüvenle yetiştirmek için gereken tüm adımlar atılmalıdır.

7- Profesyonel ve kurumsal kimliğin gerektirdiği düzeyli ve saygın davranışlar sergilenmelidir. Çocuk ve gençlerin kendileri veya aileleri ile bireysel yakınlıklar kurulmamalıdır.

8- Cinsel girişimler, cinsel içerikli konuşmalar, şakalar veya dokunmalar çocuk ve gençlerin yaşı ne olursa olsun, kesinlikle yasaktır. Bunların yaşandığını bilip bildirmemek ise yasal bir suçtur.

9- Soyunma odalarında çocuklar ve gençler denetimsiz ve yalnız kalmamalıdır. Bireysel haysiyeti koruyacak şekilde mahremiyete dikkat edilmelidir. Kimlerin girebileceği ile ilgili yazılı kurallar asılmalıdır.

10- Sakatlık veya çocuk ve gençlerin tehlikede olduğu durumlar dışında, çocuk ve gençlerin, aralarında akrabalık ilişkisi bulunmayan yetişkinlerle, yalnız ve uzun saatler bir arada denetimsiz bulunması doğru değildir. Göz önünde bulunan yerler tercih edilmelidir.

11- Futbolcu menajeri veya scoutların çocuk ve gençler ile görüşmesi için önce kulüpten, sonra ailesinden izin almaları gereklidir.

12- Çocuklar ve gençlerin fotoğraflarını çekmek için kulüp, ailelerinden yazılı izin istemelidir. Kulüp resmi yayın organlarında (Web sitesi-Dergi-Tv-Gazete vb.) mümkünse soyadlarını kullanmamalıdır.

13- Antrenöründen çocuklar ve gençlere giden mesajların (WhatsApp-SMS-Facebook vb.) hepsinin bir kopyası mutlaka gençlik geliştirme programı sorumlusuna da yollanmalıdır. Özel haberleşme olmamalıdır.

14- Kulüp bünyesindeki resmi yayın organları iyi denetlenmeli; tartışma veya polemige neden olan görüntü ve konular olmamalıdır. Çocuklar ve gençler bireysel sosyal medya ortamlarına kabul edilmemelidir.

15- Çocuklar ve gençler, antrenörler ve takımla ilgili söylentiler veya hassas bilgiler, çocuk ve gençlerin ebeveynleri dahil hiçkimse tarafından paylaşılmamalıdır. Bu hassasiyet ile ilgili kulüp önlem almalıdır.

16- Çocuk ve gençlere gereken özeni göstermemek, sağlık, duygusal veya fiziksel ihtiyaçlarını görmezden gelmek, ciddiye almamak yasaktır. Bunlar “özensiz mesleki davranışlardır” ve istismara sebep olur.

17- Çocuklar ve gençlerin yer alacakları etkinliklerde onları bekleyen olası riskleri öngörüp, gereken önlemler alınmalıdır.

18- Ebeveyn, çocuklar ve gençlerin şikayetleri ciddiye alınıp gerekli müdahale gecikmeden yapılmalıdır. Her şikayet kurumsal hafıza için kayıt altına alınmalıdır.

19- TFF'nin verdiği form ve kaynak kılavuzlar kullanılmalıdır. Çocuklar ve gençlerle çalışacak profesyoneller, referans ve mülakatlarla işe alınmalıdır. Esenlik ve çocuk koruma ile ilgili tüm davranış standartları okutulup imzalatılmalıdır.

20- Çocuklar ve gençlere yapılacak sağlık müdahalesi için bilgi verilmeli ve müdahale esnasında mümkünse iki kişi olunmalıdır.

21- Çocuk ve gençlere yönelik; dost, mutlu ve huzurlu kulüpler oluşturmak için kurumsal davranılmalıdır. Gizlilik ilkesi asla çocuk ve gençlerin esenlik ve güvenliğinden değerli değildir.

Endise ve bildirimleriniz için: [cocukkoruma@tff.org](mailto:cocukkoruma@tff.org)



TFF



TFF

Türkiye Futbol Direktörlüğü

# Oyuncular İçin Esenlik ve Çocuk Koruma Standartları

“Hal ve hareketlerinizin, karakter ve tavrınızın, futboldaki başarınız için yeteneğiniz kadar önemli olduğunu unutmayın.”

1- Arkadaşlarınıza sadık olun, hatalar karşısında onlara hep bir şans daha tanıyın!

2- Özellikle yeni gelen oyunculara karşı kibar olun. Onlara samimiyet gösterin.

3- Takım arkadaşlarınıza zor zamanlarda destek verin ve cesaretlendirin.

4- Güvenliğinizi ciddiye alın, tehlikeli durumlardan uzak durun.

5- Uygunsuz davranışları veya riskli durumları derhal kulüp yetkilisine bildirin. Önce güvenlik!

6- Saha içi ve dışında; güvenilir, adil ve sorumluluk sahibi olun.

7- Kaybetmek ve kazanmak durumunda aşırıya kaçan üzüntü ve sevinç davranışlarında bulunmayın.

8- Rakibinize, takım arkadaşlarınıza, antrenörlere, hakemlere ve seyircilere saygı gösterin.

9- Şike yapmayın, şiddet kullanmayın, tehditkar davranışlardan kaçın. Kulübünüzün ve tesislerinizin herkesin mutlu ve huzurlu olabileceği bir yer olması için gayret gösterin.

10- Antrenörünüzün size verdiği talimatlara uyun, futbolun kurallarına saygı duyun.

11- Kulübünüze ait tesis ve malzemeye zarar vermeyin. Aynı özeni misafir olduğunuz tesislerde de gösterin.

12- Diğer tüm oyunculara değer verin; dil, din, ırk, bölge, beceri, aile ve maddi durumuna göre insanlara değer biçmeyin.

13- Küfürsüz konuşun, alaycı, aşağılayıcı ve ırkçı sözler kullanmayın. Her tür zorbalıktan uzak durun.

14- İnternet, sosyal medya ve iletişim ortamlarında ne konuştuğunuza dikkat edin. Kimseyi incitecek sözler söylemeyin, espriler yapmayın. İnternet ortamında antrenörlerinize ve kulüp personeline arkadaşlık isteği yollamayın.

15- Toplumsal baskının bir parçası olmayın. Kimseye zorla bir şey yaptırmaya kalkmayın.

16- El şakalarının ve rencide edici şakaların spor alanlarında yeri yoktur. Herkesin onurunu kendinizinmiş gibi koruyun.

17- Antrenman ve müsabakalara istenilen saatten daha önce gelmeyi adet edinin. Geç kalacaksınız bunu bildirin.

18- Asla sigara, doping veya başka zararlı maddeler kullanmayın. Dengeli beslenip mutlaka yeterince dinlenin. Sağlıklı yaşamaya özen gösterin.

19- Arkadaş ve takımınızla ilgili olumlu yorumlarda bulunacaksınız konuşun. Aksi halde olumsuz yorumlarda bulunmayın!

20- Futbolcu menajeri veya scoutlar sizinle temasa geçerse onlarla aile ve kulüp izni gözetiminde görüşün.

21- Yetişkinlerle ancak aile ve kulüp izni ile kulüp dışında görüşün. Yetişkinlerle aranızda özel mesajlar ve sırlarınız olmamalıdır. Bunları yapan yetişkinler varsa derhal bunu ailenize bildirin.

22- Özel bölge ve alanlarınızı koruyun, duş ve soyunma alanlarında birbirinize karşı saygılı olun ve soyunma odası kurallarına uymaya özen gösterin.

23- Sorunlarınız varsa bunu TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi dinlemekten mutlu olacaktır, mutlaka bize ulaşın.

Endişe ve bildirimleriniz için: [cocukkoruma@tff.org](mailto:cocukkoruma@tff.org)



TFF





# TFF

## Türkiye Futbol Federasyonu

Turkish Football Federation

### İlgili Kaynakçalar:

UNICEF, FIFA, UEFA, NOWSPAR, NCMEC, İCMEC, CPSU, NCPCC, Olympics Comitee, European Union Youth Sports Comitee, Türkiye Futbol Federasyonu, Safe To Compete Org, US Youth Soccer, The FA , Irish Football Federation, Spanish Football Federation, Horst Wein The Beautiful Game, OJJDP Juvenile Delinquency Department, Australian Sports Commission, Canada Sports Protection Unit, U.S. Dept of Juctice, Ecpat İnternational, Safesports, Enough Abuse Org, Dept of Education England, Dept Of Education U.S.A., Sosyal Politikalar Bakanlığı Türkiye; Özel Eğitim Veren Yatılı Kurum Standardı, Child Advocacy Centers, National Crime Prevention Council, Fox Valley Crime Preventon Dept, Amber Alert İnitiativ, Medical University of South Carolina, Regulation of transfer and Status of Players Fifa, the National Game İnsurance Scheme, Sportanddev, NFHS, CSWSports, British Journal of Sports Medicine, Keeping Children Safe, Right to Play. İnternational Safeguard For Children İn Sports, Soccer Without Borders.

### İletişim Bilgilerimiz:

Türkiye Futbol Federasyonu  
Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi Sorumlusu

Çocuk Koruma Soruşturma Uzmanı

Bige Gülhan Gündüz

İletişim: [gulhangunduz@tff.org](mailto:gulhangunduz@tff.org)

Tel: 0216 3217893 GSM: 0538 545 9362

ADRES: TFF Esenlik ve Çocuk Koruma Birimi.

Beybostanı Sokak No:2 Beylerbeyi İstanbul



TFF